

# **PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**

---

**RED DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

Síntesis ejecutiva

Noviembre, 2003

## **Secretaría de Salud**

**Dr. Julio Frenk Mora**  
Secretario de Salud

**Dr. Enrique Ruelas Barajas**  
Subsecretario de Innovación y Calidad

**Dr. Roberto Tapia Conyer**  
Subsecretario de Prevención y Protección de la Salud

**María Eugenia de León-May**  
Subsecretaria de Administración y Finanzas

**Lic. Ernesto Enríquez Rubio**  
Comisionado Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios

**Dr. Carlos Tena Tamayo**  
Comisionado Nacional de Arbitraje Médico

**Dr. Jaime Sepúlveda Amor**  
Coordinador General de los Institutos Nacionales de Salud

**Dr. Héctor Hernández Llamas**  
Coordinador Nacional del Seguro Popular de Salud

**Dr. Eduardo González Pier**  
Coordinador General de Planeación Estratégica

**Lic. Ignacio Ibarra Espinosa**  
Director General de Asuntos Jurídicos

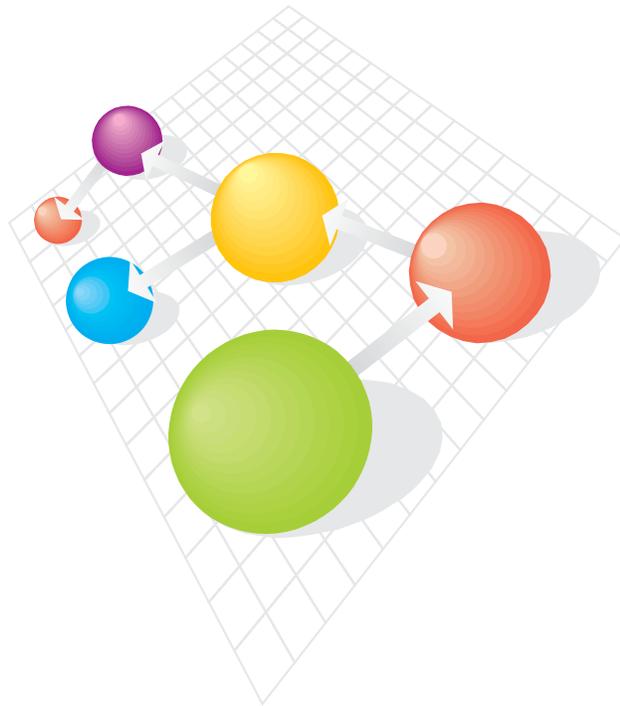
**Lic. Gustavo Lomelín Cornejo**  
Director General de Comunicación Social

**Dr. Carlos Santos-Burgoa Z.**  
Director General de Planeación y Desarrollo en Salud



# CONTENIDO

1. <u>Presentación</u>	5
2. <u>Antecedentes</u>	6
3. <u>Justificación y marco legal</u>	7
4. <u>Objetivos general y estratégicos</u>	12
5. <u>Metodología</u>	13
6. <u>Redes de servicio</u>	18
7. <u>Propuesta de infraestructura por entidad federativa</u>	37
8. <u>Limitaciones y recomendaciones finales</u>	54
9. <u>Participantes</u>	55





# 1. PRESENTACIÓN

La actual Administración Federal ha emprendido diversas acciones que, enmarcadas en el Plan Nacional de Desarrollo y el Programa Nacional de Salud 2001-2006, pretenden dar respuesta a las múltiples barreras para el acceso y utilización racional de los servicios de salud.

La reforma a la Ley General de Salud en materia de Protección Social, aprobada por el H. Congreso de la Unión en mayo de 2003 es la oportunidad estratégica para el desarrollo y fortalecimiento de la oferta de servicios de salud. Además de los mecanismos de aseguramiento, se requiere la ampliación de la oferta de intervenciones personales de salud, de cambios organizacionales para asegurar la adecuada prestación y de una nueva arquitectura de los servicios de salud. La transformación de la infraestructura para la salud debe responder a la dinámica actual de nuestro país, tanto en lo político como en lo demográfico-epidemiológico. Por ello, en el marco de un federalismo fortalecido, cooperativo y que, en materia de salud, comparte una misión y una visión comunes, la Secretaría de Salud conviene con las entidades federativas el establecimiento de un Plan Maestro de Infraestructura Física en Salud articulado a través de redes de servicios de atención a la salud, con una nueva visión de la infraestructura para la protección de la salud de los mexicanos.

El Programa Nacional de Salud 2001-2006 considera como una de sus estrategias "Avanzar hacia un Modelo Integrado de Atención a la Salud (MIDAS)"; para ello define seis líneas de acción dentro de las cuales destacan la optimización de la capacidad instalada y la creación de redes virtuales para la prestación de servicios. Lo anterior implica la reconversión de, al menos, parte de la infraestructura existente y el diseño de nueva infraestructura que, bajo un esquema distinto de operación, rompa el paradigma de la prestación de servicios basados en niveles de atención.

El Plan Maestro de Infraestructura, no sólo coadyuva al reordenamiento de la infraestructura, sino que sirve como marco para la elaboración y actualización de los Planes Estatales de Infraestructura Física para la Atención a la Salud.

## 2. ANTECEDENTES

En la década de los 80s, se definió el Modelo de Atención a la Salud para Población Abierta (MASPA), en el que se establece el marco normativo del que derivan los parámetros de evaluación de la infraestructura física.

En 1995, el Consejo Nacional de Salud, con base en las leyes, reglamentos y convenios correspondientes en la materia, aprobó la elaboración de 32 Planes Estatales Maestros de Infraestructura en Salud para Población Abierta (PEMISPA).

En el primer trimestre de 1996, posterior a su revisión y validación por parte de los titulares de los Servicios Estatales de Salud, fueron implantados los planes antes mencionados, estableciendo el compromiso de tener una revisión sistemática de los mismos en forma anualizada.

Derivado de estas revisiones y actualizaciones, en enero de 2001 se presentó la versión PEMISPA 2.2 que propuso una proyección a futuro para asegurar la continuidad de las actualizaciones.

La conceptualización del actual Plan Maestro de Infraestructura en Salud como un elemento estratégico para la innovación y desarrollo de los servicios de salud, bajo un nuevo enfoque mediante el cual se da respuesta a las necesidades actuales y futuras de la población, permite abordar la infraestructura de manera sistémica y con una perspectiva al 2010.



### 3. JUSTIFICACIÓN Y MARCO LEGAL

La insuficiente consideración de criterios sistémicos en la decisión sobre la infraestructura física ha generado la construcción y equipamiento de múltiples unidades con poca o nula interrelación y apoyo entre las distintas instituciones de salud. La diversidad de modelos que prestan servicios, su saturación en algunos casos, la poca utilización en otros, el desequilibrio entre inmueble, personal y equipo (falta de balance óptimo de recursos) y la escasez de recursos para mantenimiento, son situaciones comunes en el país. Es frecuente encontrar unidades sobredimensionadas en relación a las necesidades reales de la población y en otros casos ausencia del equipo necesario, escasos recursos económicos y falta de personal para su operación.

Los criterios para el dimensionamiento y la determinación de la necesidad de nuevas unidades que tradicionalmente se han utilizado, se ven sesgados con frecuencia por presiones políticas de autoridades de diferentes ámbitos, por grupos sociales organizados, así como por la propia población. Lo anterior, conlleva a la carencia de sustento técnico, así como de criterios epidemiológicos, demográficos y topográficos, entre otros que permitan una adecuada planeación de la infraestructura.

El Programa Nacional de Salud 2001-2006 (PRONASA) plantea entre sus 10 estrategias, dos relevantes en lo que se refiere a infraestructura: avanzar hacia un Modelo Integrado de Atención a la Salud (MIDAS, estrategia 8) y fortalecer la inversión en recursos humanos, investigación e infraestructura en salud (estrategia 10), destacando en la línea de acción 10.5 la relevancia de diseñar planes maestros de infraestructura y equipamiento en salud. Lo anterior, es retomado en la reforma a la Ley General de Salud.

Para que el Plan Maestro de Infraestructura Física en Salud sea viable, se requiere de la coordinación, corresponsabilidad y participación de los diferentes ámbitos de gobierno. Esto significa que el establecimiento de

acuerdos de cooperación interinstitucionales, así como entre las entidades y la federación. Se requiere también la elaboración de planes estatales de infraestructura física en salud, que coadyuven a la construcción de un federalismo cooperativo en materia de salud.

El Plan Maestro de Infraestructura Física en Salud y las Redes de Servicios de Atención a la Salud que se integran, plantean un proceso de rompimiento de paradigmas, tales como:

- Transformación del concepto de “población abierta” a población socialmente protegida.
- Transformación de un sistema rígidamente estructurado con base en niveles de atención, a un sistema flexible de redes de múltiples servicios complementarios para incrementar y hacer más eficiente la capacidad de respuesta a las necesidades de salud de la población.
- Nuevas unidades inmobiliarias del sector salud, con la incorporación de tecnologías modernas para hacer accesibles localmente los servicios especializados.
- Reclasificación de las unidades y definición de nuevos indicadores.
- Transición de un modelo administrativo y organizacional basado en la administración de inmuebles, a un esquema gerencial basado en la gestión de redes de servicios y enfocado en el usuario.



## MARCO LEGAL

La planeación de la infraestructura se sustenta tanto en el artículo cuarto de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, como en la Ley de Planeación y la Ley General de Salud.

### **CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS**

Artículo 4º: Establece el derecho de toda persona a la protección de la salud y a un medio ambiente adecuado para su desarrollo y bienestar; así como la concurrencia de la federación y entidades federativas en materia de salubridad general.

### **LEY GENERAL DE SALUD**

Artículo 3º: define todas las áreas relacionadas con la salubridad general, directamente vinculadas con los servicios de atención médica.

Artículo 7º: establece que la coordinación del Sistema Nacional de Salud estará a cargo de la Secretaría de Salud.

Artículo 13: establece que corresponde al Ejecutivo Federal, a través de la Secretaría de Salud, dictar las normas oficiales mexicanas a que quedará sujeta la prestación de servicios de salud en las materias de salubridad general y verificar su cumplimiento.

### **REFORMA A LA LEY GENERAL DE SALUD**

Artículo 77 bis

bis 5: distribuye las competencias de la Secretaría de Salud y de los gobiernos de los estados y el D.F., dentro de sus respectivas inscripciones territoriales, establece la responsabilidad del sector central de integrar el Plan Maestro a nivel nacional.

bis 10: establece que “Con la finalidad de fortalecer el mantenimiento y desarrollo de infraestructura en salud, los Regímenes Estatales de Protección Social en Salud, a partir de las transferencias que reciban en los términos de este Título, deberán destinar los recursos necesarios para la inversión en la infraestructura médica, de conformidad con el plan maestro que para el efecto elabore la Secretaría de Salud.”

bis 30 establece que “con objeto de fortalecer la infraestructura médica de alta especialidad y su acceso o disponibilidad regional, la Secretaría de Salud, mediante un estudio técnico, determinará aquéllas unidades médicas de las dependencias y entidades de la administración pública, tanto federal como local, que por sus características y ubicación puedan convertirse en centros regionales de alta especialidad o la construcción con recursos públicos de nueva infraestructura con el mismo propósito, que provean sus servicios en las zonas que determine la propia dependencia”

Esta reforma determina entonces tanto el desarrollo del Plan Maestro de Infraestructura Física en Salud como los estudios técnicos necesarios para sustentar a cada una de las unidades de salud.

### **LEY DE PLANEACIÓN**

Artículos 21 al 32: establece el Plan Nacional de Desarrollo conformado por programas sectoriales, institucionales, regionales y especiales.

### **PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2001 - 2006**

Establece el compromiso del Gobierno de la República con la salud de los mexicanos al concebirla como “un objetivo social” que todos los sectores pueden y deben conseguir.

### **PROGRAMA NACIONAL DE SALUD 2001 - 2006**

Como programa sectorial señala que los bienes muebles e inmuebles, los insumos y equipos, la infraestructura informática y de telecomunicaciones conforman el ambiente para la producción de los servicios de salud. La infraestructura del sector público de la salud, sin embargo, presenta problemas de insuficiencia, pobre mantenimiento, obsolescencia y descuido en aspectos de imagen, señalización y mobiliario.

Esta misma infraestructura constituye el ambiente de trabajo de miles de hombres y mujeres que requieren de condiciones ergonómicas y recursos para desarrollar de manera efectiva y eficiente sus actividades productivas.

Para garantizar que la inversión en infraestructura genere mejores condiciones para la prestación de servicios de salud se establece una



estrategia para avanzar hacia un Modelo Integrado de Atención a la Salud, señalando seis líneas de acción, entre las que destacan:

- Optimizar la capacidad instalada.
- Crear redes virtuales para la prestación de servicios de salud.

Además, incluye la estrategia de fortalecer la inversión en recursos humanos, investigación e infraestructura en salud, haciendo referencia a las siguientes líneas de acción:

- Diseñar planes maestros de infraestructura y equipamiento en salud.
- Telemedicina: invertir en redes.

# 4. OBJETIVO GENERAL

Ser el instrumento rector para la promoción, desarrollo y reordenamiento de la infraestructura de los servicios estatales de salud; con el fin de racionalizar y priorizar los recursos para la inversión y la operación sustentable.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1 Orientar la toma de decisiones de las autoridades con relación al desarrollo de infraestructura física.
- 2 Definir la infraestructura necesaria para satisfacer la demanda de servicios de salud, mediante una red nacional de cobertura real y virtual para todo el territorio, con una visión de diez a quince años.
- 3 Aportar propuestas y recomendaciones para la optimización y fortalecimiento de la infraestructura institucional existente.
- 4 Identificar los criterios necesarios para priorizar los requerimientos de infraestructura física en función del perfil de salud de la población y el porcentaje de cobertura, entre otros.
- 5 Promover la coordinación y suma de recursos y esfuerzos evitando duplicidades e ineficiencias en una perspectiva de colaboración sectorial.



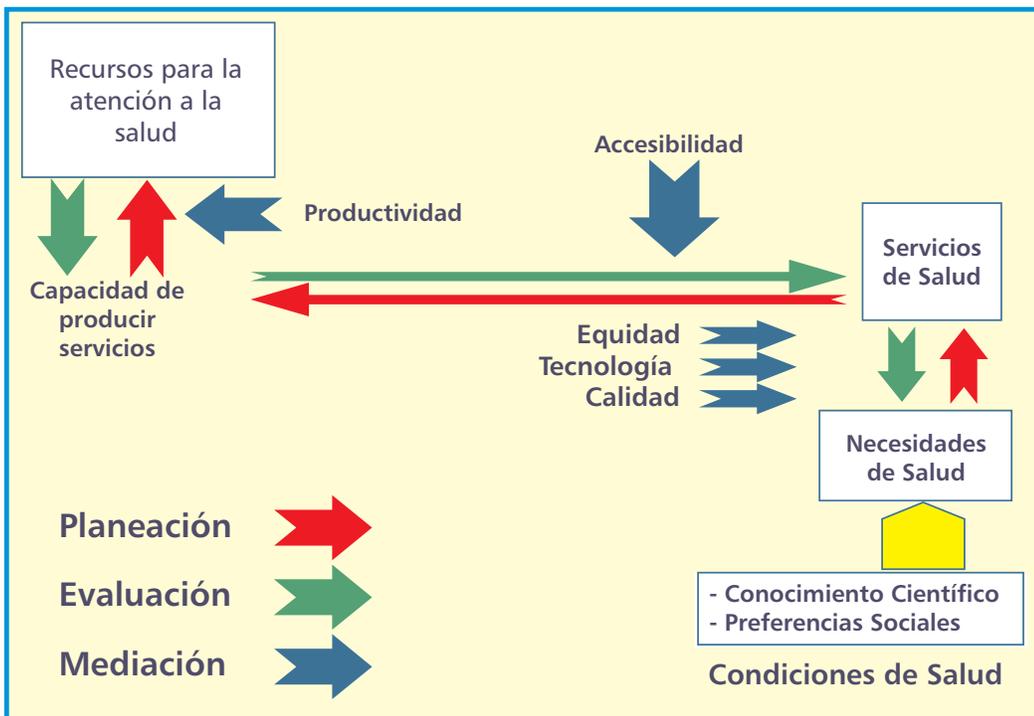
## 5. METODOLOGÍA

La Subsecretaría de Innovación y Calidad (SIC) integró un equipo de trabajo multidisciplinario con personal de las direcciones generales de Información en Salud, de Planeación y Desarrollo en Salud, de Desarrollo de Infraestructura Física y del Centro Nacional de Excelencia Tecnológica en Salud. Este equipo estuvo conformado por especialistas en epidemiología, arquitectura hospitalaria, urbanismo, planeación de servicios de salud, ingeniería biomédica, economía de la salud, diversas especialidades médicas, demografía, telemática y salud pública, entre otros. Además, se contó con el apoyo de la Dirección General de Desarrollo de la Infraestructura Física que anteriormente había conducido la elaboración de los planes estatales de infraestructura en salud, así como de asesores externos.

El equipo desarrolló el análisis para la integración de la propuesta bajo los siguientes principios:

- Orientarse a las necesidades de salud de la población
- Promover la utilización óptima de la infraestructura y recursos existentes.
- Considerar los flujos poblacionales sin respetar límites geográficos.
- Buscar el acercamiento de los servicios a la población.
- Complementar los servicios mediante la articulación y coordinación entre unidades médicas e instituciones.
- Planear bajo una perspectiva al 2010.

Una vez definidos estos principios, se inició el proceso bajo el siguiente marco metodológico:



Para la determinación de las necesidades de la población se consideró:

a) Información socio-demográfica:

- Por grupos de edad, sexo, entidad federativa, municipio y condición de aseguramiento. (CONAPO 2000)
- Proyecciones de la Población. (Nota Técnica elaborada por la Dirección General de Información en Salud)
- Ubicación de municipios y localidades en carta geográfica. (Base de datos ITER 2000)
- Movimientos migratorios y zonas marginadas

b) Información epidemiológica

- Principales causas de mortalidad por sexo, grupos de edad y entidad federativa, 1990 y 2001. (Base de datos de defunciones 1990 y 2001, INEGI/Secretaría de Salud)
- Egresos hospitalarios y porcentaje de ocupación de unidades médicas. (Sistema Automatizado de Egresos Hospitalarios actualizado al 2002 y en algunos casos 2003)



#### c) Información de la infraestructura en salud

- Infraestructura existente en la Secretaría de Salud: ubicación, características, porcentaje de ocupación, equipamiento y disponibilidad de recursos humanos, unidades en operación del sector público y privado y obras nuevas. (Registro Nacional de Infraestructura en Salud actualizado a diciembre del 2002 y Planes Estatales Maestros de Infraestructura en Salud para Población Abierta de los estados actualizados al 2002)

#### d) Información geográfica

- Sistema carretero de la República Mexicana. (INEGI 1995)
- Sistema de georeferenciación. (Software comercial Arc-View)

Se tomaron en cuenta, adicionalmente, los siguientes aspectos:  
Infraestructura disponible en las distintas dependencias del sector.

- Tasa de ocupación hospitalaria.
- Accesibilidad de la población a los servicios de salud.
- Patrones de flujo geográfico poblacional.
- Análisis del medio físico.
- Análisis del entorno socio-demográfico.
- Programas y polos de desarrollo.
- Propuestas específicas de las entidades federativas.

Se inició el análisis con los servicios de alta especialidad por estado, se revisó la capacidad de oferta de servicios considerando la infraestructura existente, tanto del sector público como del privado; así como la disponibilidad de los recursos humanos y del equipamiento. También se consideró infraestructura en proceso.

Con este análisis inicial se identificaron los hospitales generales que pudieran convertirse en hospitales de alta especialidad mediante su fortalecimiento, con la incorporación de nuevas especialidades, ampliación

del inmueble, equipamiento y/o incorporación de los recursos humanos correspondientes.

Así mismo, se detectó la pertinencia, en algunos casos de construir un hospital nuevo de alta especialidad, cuando en el área no existía y los hospitales no eran susceptibles de fortalecimiento.

Se consideró la conveniencia de ubicar estos hospitales de alta especialidad en ciudades de más de 500,000 habitantes, con una adecuada infraestructura educativa, comercial, recreativa y de soporte técnico de los proveedores de equipos de alta especialidad y que resultara a la vez atractivo para el personal de salud.

Se identificaron 18 ciudades con posibilidades de soportar servicios de alta especialidad, tres de las cuales ya cuentan con éstos, tres más están en proceso de desarrollo y el resto requiere nuevos servicios. A partir de la identificación de estas ciudades y con los criterios enunciados se propusieron las redes de servicios.

Los hospitales así identificados se ubicaron en un mapa mediante el sistema geo-referenciado para lograr una visión más amplia que, integrando información de varios estados, trascendiera las fronteras y facilitara la aplicación de los criterios de accesibilidad y complementariedad.

El siguiente paso fue proponer para cada red, los servicios hospitalarios (hospitales generales y de la comunidad) y las unidades médicas especializadas (UNEMES), que le dieran autosuficiencia.

En estas propuestas se identificaron los hospitales generales que pudieran ser susceptibles de ser fortalecidos con nuevas especialidades, conservando su carácter de hospital general. Además se identificaron aquellos hospitales donde es necesario una ampliación o el equipamiento y finalmente la sustitución o construcción de nuevos hospitales generales y hospitales de la comunidad.



Con los criterios enunciados se llegó a una propuesta en la que se identificaron 18 Redes de Servicios de Atención a la Salud para cubrir las necesidades de la población.

En esta primera aproximación se partió de los hospitales de más alta especialidad hasta UNEMES. En la siguiente fase se incluirán además los Centros de Atención Avanzada de Protección a la Salud y otras unidades. Esta propuesta tampoco incluye otros espacios para la salud tales como Centros de Atención para Adultos Mayores, Centros de Atención de Salud Mental y Atención Extra Muros, entre otros.

Con el fin de validar con las entidades federativas esta primera propuesta, se realizaron cuatro talleres en los que participaron los responsables estatales de servicios de salud, planeación e infraestructura. El propósito de los talleres fue revisar las propuestas y acordar las modificaciones, lográndose un consenso con las entidades federativas.

Dentro de estos talleres se analizó el concepto de redes de atención a la salud, así como la nueva tipología de unidades de atención. Se abrió un espacio para que cada entidad federativa presentara el diagnóstico de su infraestructura existente, la que se encuentra actualmente en construcción y su propuesta de nueva infraestructura. A continuación se conformaron mesas de trabajo regionales en donde se discutió con los representantes estatales cada una de las nuevas propuestas. También se consultó sobre la forma de operar las redes. Para concluir se presentaron las propuestas consensuadas de infraestructura por entidad federativa, mismas que fueron revisadas y confirmadas por las propias entidades federativas.

El documento producto de los talleres fue revisado y validado por los titulares de los servicios estatales de salud, quienes remitieron diversas observaciones, mismas que fueron analizadas y aquellas que se consideraron pertinentes fueron incorporadas.

Finalmente, en cinco reuniones con los titulares de los servicios estatales de salud y el Subsecretario de Innovación y Calidad, se acordó la infraestructura que se incorpora al Plan Maestro de Infraestructura en Salud, incluyendo entonces los siguientes rubros:

- Hospitales Regionales de Alta Especialidad, obra nueva y fortalecimiento de existentes.
- Hospitales Generales y Comunitarios, obra nueva, fortalecimiento con especialidades y ampliaciones.
- Unidades de Especialidades Médicas ( UNEMES )

## 6. REDES DE SERVICIO

RED	ESTADO
NE3	COAHUILA
	NUEVO LEON
	TAMAULIPAS
	ZACATECAS
NE4	CHIHUAHUA
NE5	COAHUILA
	DURANGO
	ZACATECAS
NE1	HIDALGO
	TAMAULIPAS
	VERACRUZ
CO2	COLIMA
	JALISCO
	MICHOACAN
	NAYARIT
C2	ZACATECAS
	HIDALGO
	EDO MEXICO
	MICHOACAN
C3	QUERETARO
	DF
	EDO MEXICO
	MICHOACAN
CO1	MORELOS
	AGUASCALIENTES
	GUANAJUATO
	JALISCO
	MICHOACAN
NE2	ZACATECAS
S1	SAN LUIS POTOSI
	CAMPECHE
	QUINTANA ROO
S2	YUCATAN
	CAMPECHE
	CHIAPAS
	TABASCO
S3	VERACRUZ
	CHIAPAS
S4	CHIAPAS
	OAXACA
	PUEBLA
S6	VERACRUZ
	GUERRERO
S7	OAXACA
	GUERRERO
	HIDALGO
	EDO MEXICO
	OAXACA
S5	PUEBLA
	TLAXCALA
C1	OAXACA
	HIDALGO
NO1	EDO MEXICO
	BAJA CALIFORNIA
	BAJA CALIFORNIA SUR
	DURANGO
	SINALOA
	SONORA

NE: NORESTE

CO: CENTRO-OCCIDENTE

C: CENTRO

S: SUR

Total de Redes: 18



Subsecretaría de Innovación y Calidad

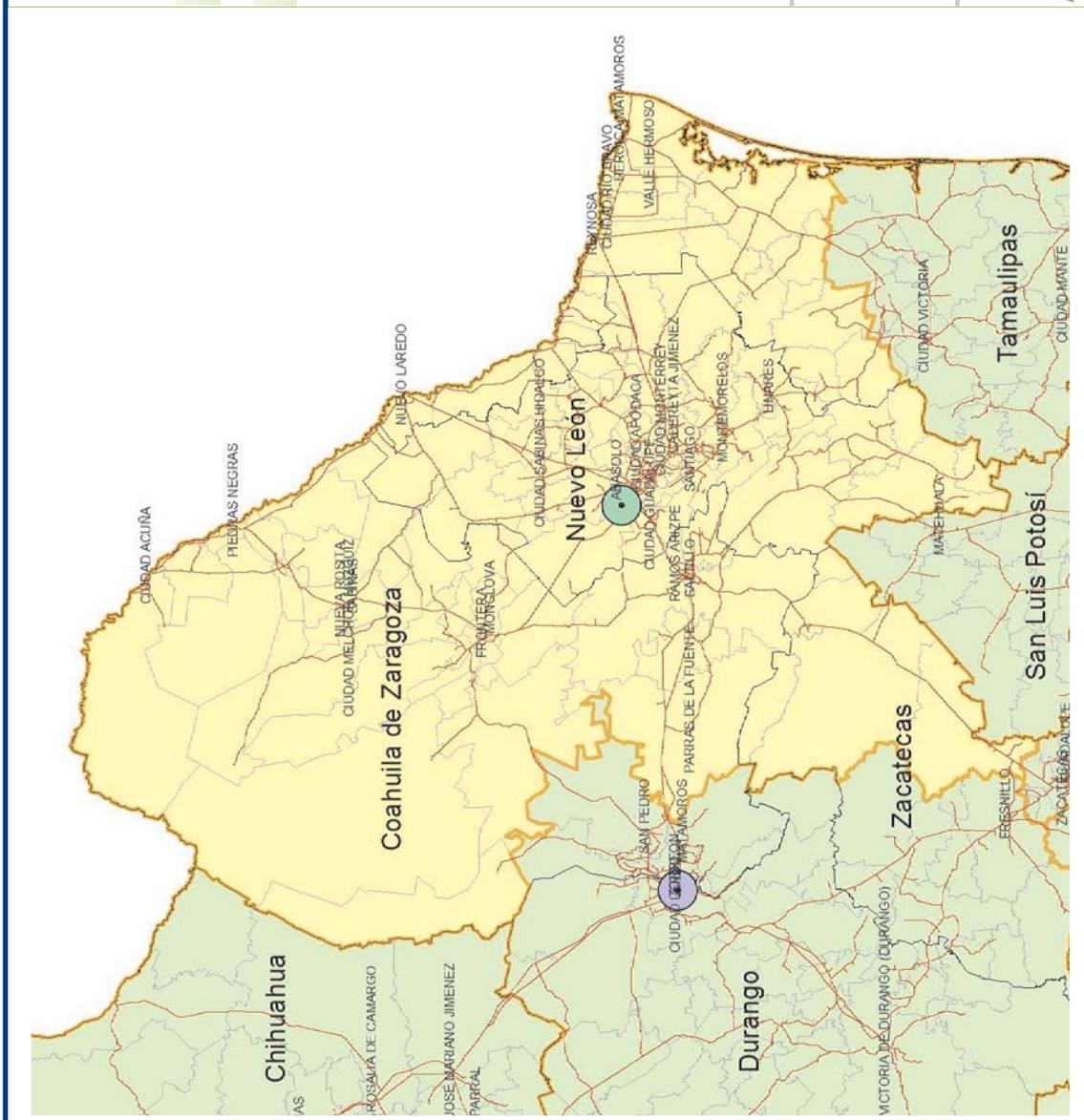
Infraestructura Hospitalaria

## RED NE3

### Simbología

Entidades: Coahuila de Zaragoza,  
Nuevo León, Tamaulipas y  
Zacatecas

- Alta especialidad**
- En operación
  - En proceso
  - Obra nueva
- Hospitales (obra nueva)**
- + Generales
  - + Comunitarios
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
- Obra nueva
- Circunscripción de Red  
 Límite estatal  
 Límite municipal  
 Carreteras y caminos principales





Subsecretaría de Innovación y Calidad

### Infraestructura Hospitalaria

## RED NE4

### Simbología

Entidades: Chihuahua

- Alta especialidad**
  - En operación
  - En proceso
  - Obra nueva
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales
  - Comunitarios
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva
- Grupos de Red**
  - Limites estatal
  - Limites municipal
- Carrteras y caminos principales**





Subsecretaría de Innovación y Calidad

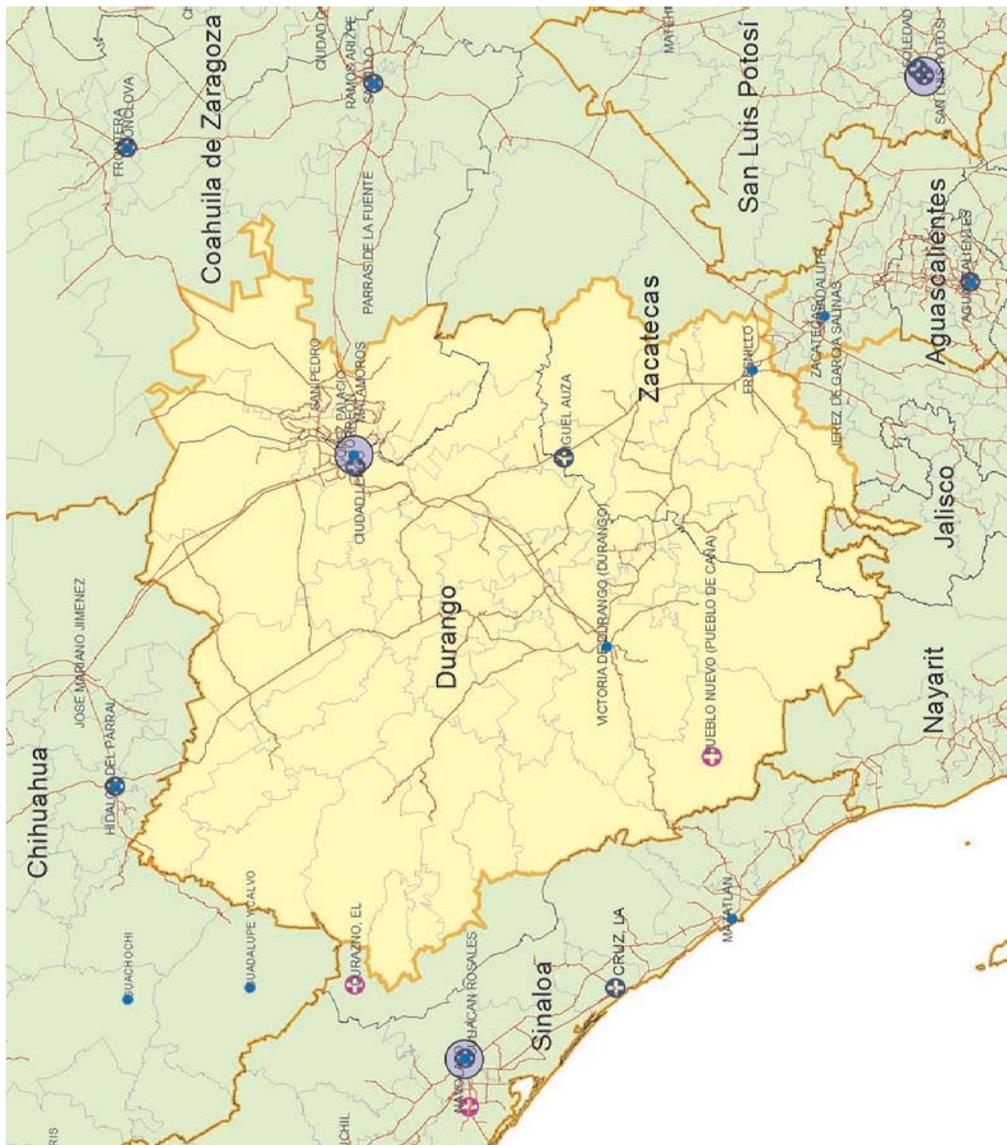
Infraestructura Hospitalaria

## RED NE5

Simbología

Entidades: Coahuila de Zaragoza, Durango y Zacatecas

- Alta especialidad**
  - En operación
  - En proceso
  - Obra nueva
- Hospitales (obra nueva)**
  - ⊕ Generales
  - ⊕ Comunitarios
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva
- Circunscripción de Red
- Límite estatal
- Límite municipal
- ~ Carreteras y caminos principales









Subsecretaría de Innovación y Calidad

### Infraestructura Hospitalaria

## RED C2

### Simbología

Entidades: Hidalgo, Estado de México, Michoacán de Ocampo y Querétaro de Arteaga

- Alta especialidad**
  - En operación (Green circle with cross)
  - En proceso (Yellow circle with cross)
  - Obra nueva (Blue circle with cross)
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales (Green cross)
  - Comunitarios (Blue cross)
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva (Blue circle)
- Infraestructura**
  - Circunscripción de Red (Orange outline)
  - Límite estatal (Black outline)
  - Límite municipal (Thin black outline)
  - Carreteras y caminos principales (Red lines)





Subsecretaría de Innovación y Calidad

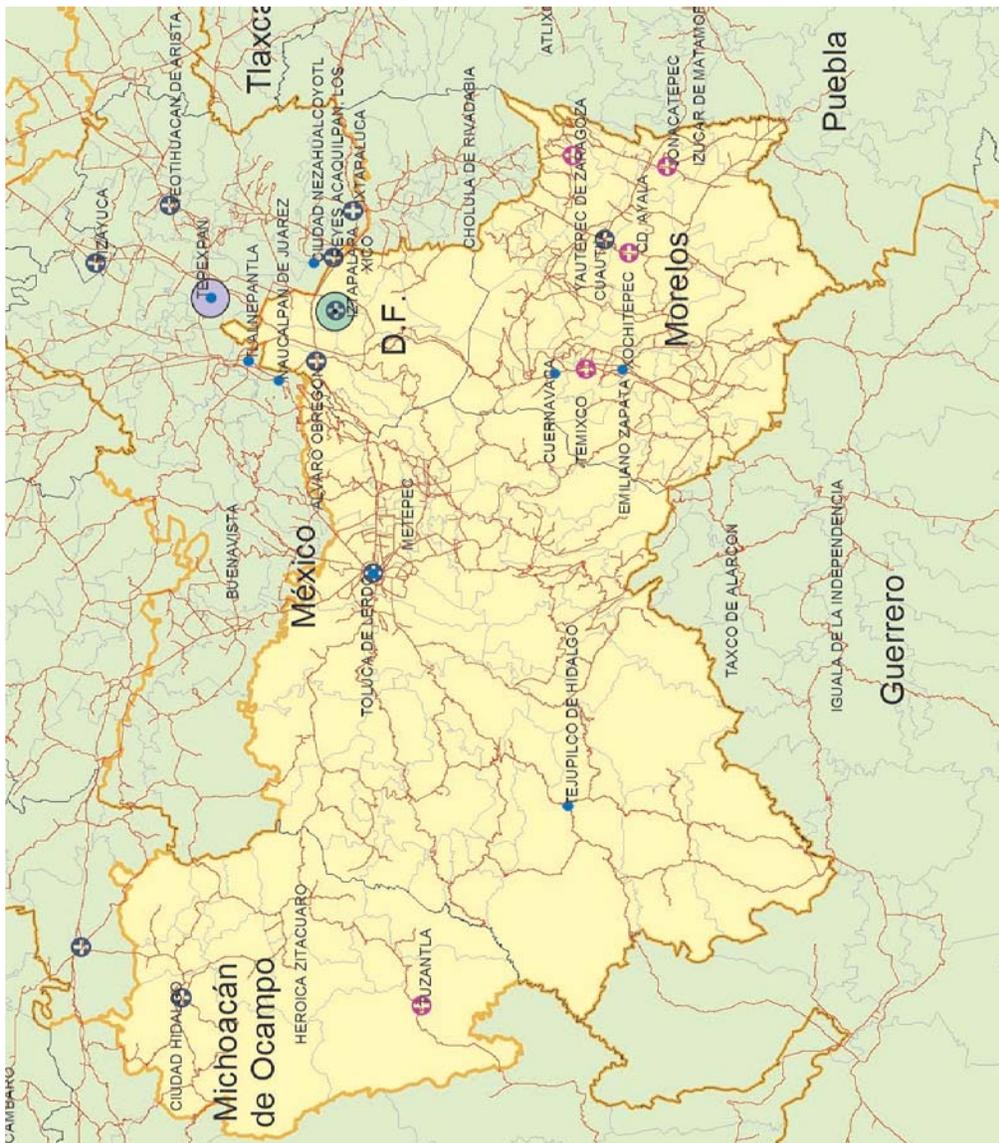
Infraestructura Hospitalaria

## RED C3

### Simbología

Entidades: Distrito Federal, Estado de México, Michoacán de Ocampo y Morelos

- Alta especialidad**
  - En operación (Green circle with cross)
  - En proceso (Yellow circle with cross)
  - Obra nueva (Blue circle with cross)
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales (Purple circle with cross)
  - Comunitarios (Pink circle with cross)
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva (Blue circle)
- Operación de Red** (Orange outline)
- Límite estatal** (Dashed line)
- Límite municipal** (Dotted line)
- Cameras y caminos principales** (Red lines)





Subsecretaría de Innovación y Calidad

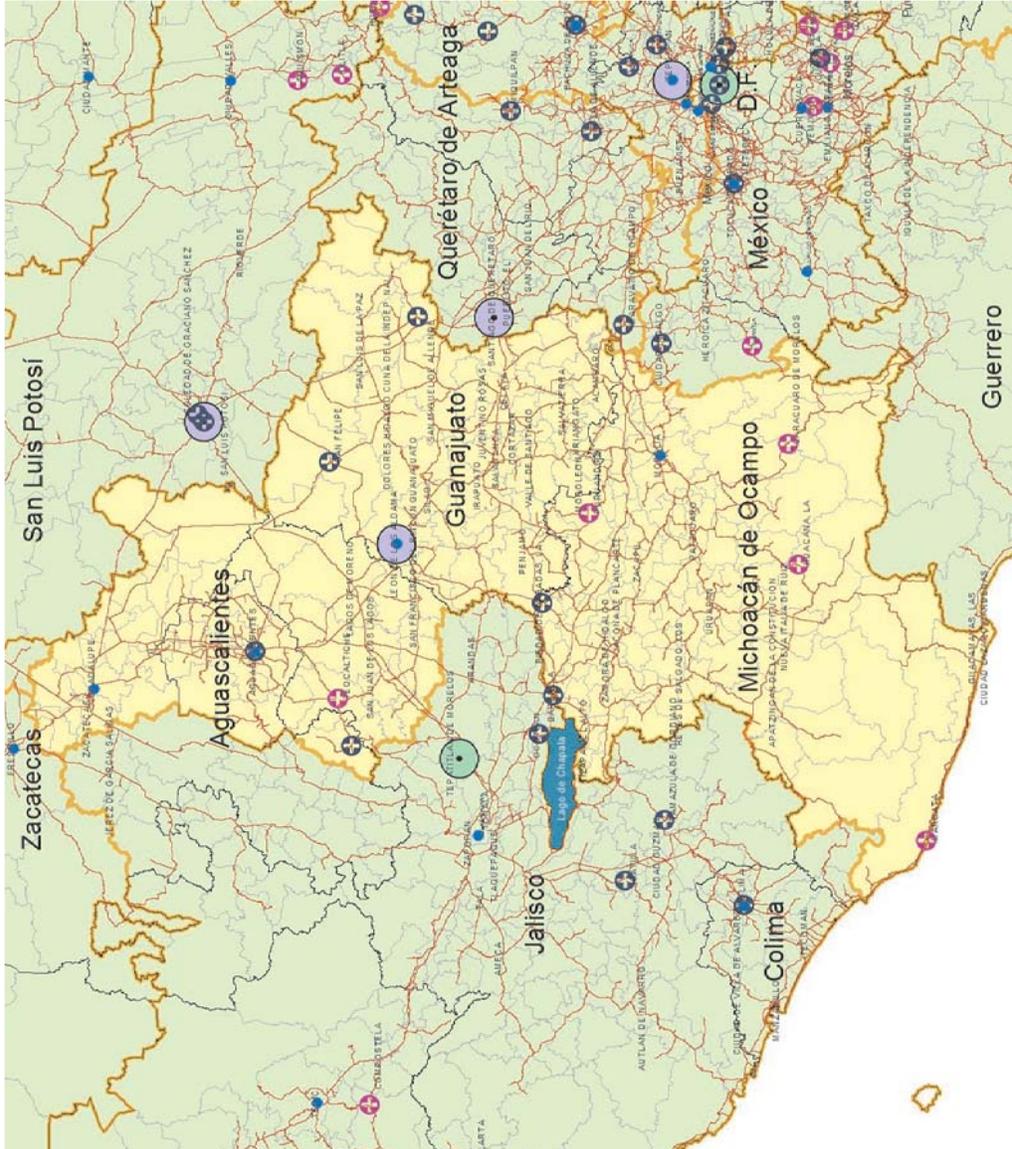
### Infraestructura Hospitalaria

## RED CO1

### Simbología

Entidades: Aguascalientes, Guanajuato, Jalisco, Michoacán de Ocampo y Zacatecas

- Alta especialidad**
  - En operación (Green circle)
  - En proceso (Yellow circle)
  - Obra nueva (Blue circle)
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales (Purple circle)
  - Comunitarios (Pink circle)
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva (Blue circle)
- Infraestructura**
  - Circunscripción de Red (Yellow outline)
  - Límite estatal (Orange outline)
  - Límite municipal (Grey outline)
  - Carreteras y caminos principales (Red lines)





SECRETARÍA DE SALUD  
Subsecretaría de Innovación y Calidad

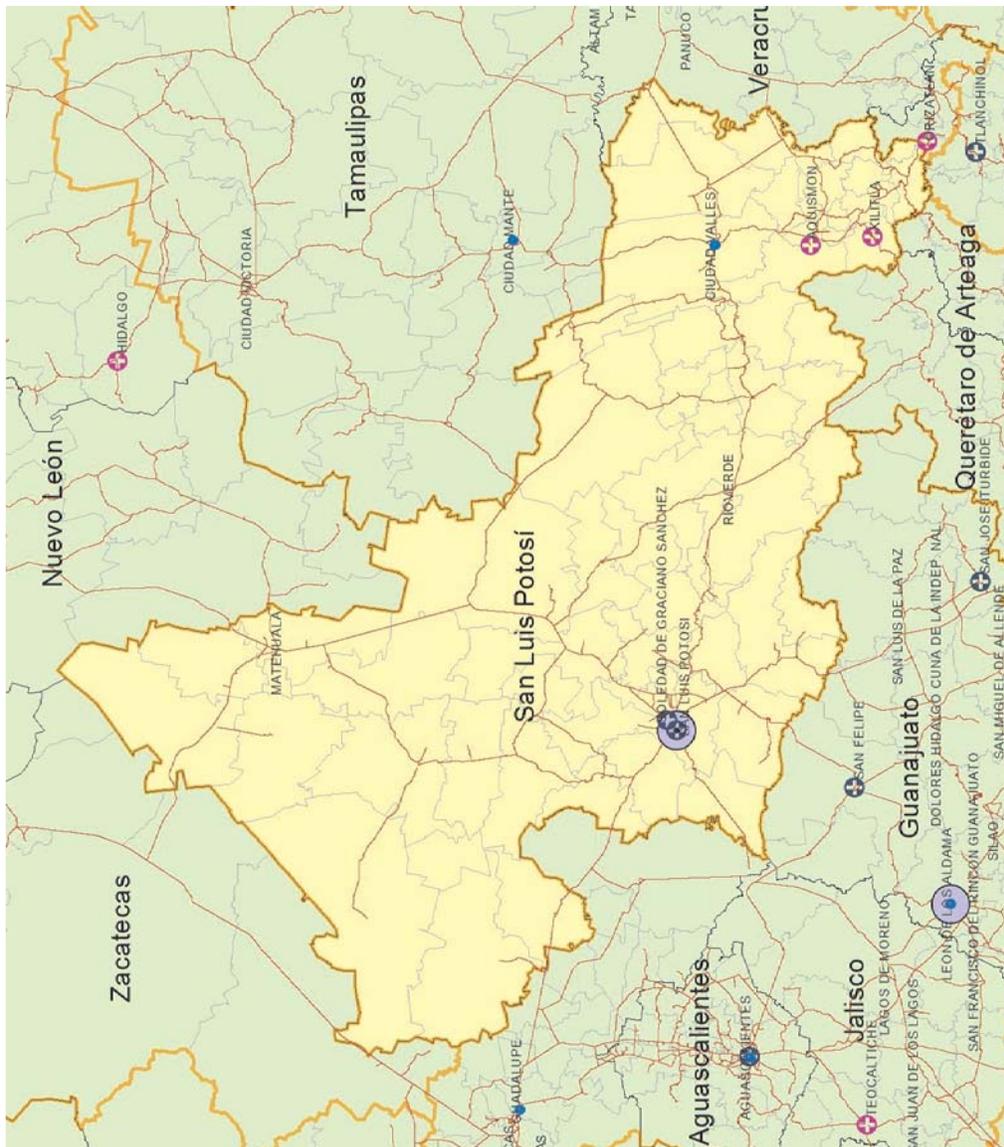
Infraestructura Hospitalaria

## RED NE2

Simbología

Entidades: San Luis Potosí

- Alta especialidad**
- En operación
  - En proceso
  - Obra nueva
- Hospitales (obra nueva)**
- ⊕ Generales
  - ⊕ Comunitarios
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
- Obra nueva
- Infraestructura**
- ▭ Circunscripción de Red
  - ▭ Límite estatal
  - ▭ Límite municipal
  - ~ Cambios y cambios principales





Subsecretaría de Innovación y Calidad

### Infraestructura Hospitalaria

## RED S1

### Simbología

Entidades: Campeche, Quintana Roo y Yucatán

- Alta especialidad
  - En operación
  - En proceso
  - Obra nueva
- Hospitales (obra nueva)
  - Generales
  - Comunitarios
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)
  - Obra nueva
- Circunscripción de Red
- Límite estatal
- Límite municipal
- Carreteras y caminos principales







Subsecretaría de Innovación y Calidad

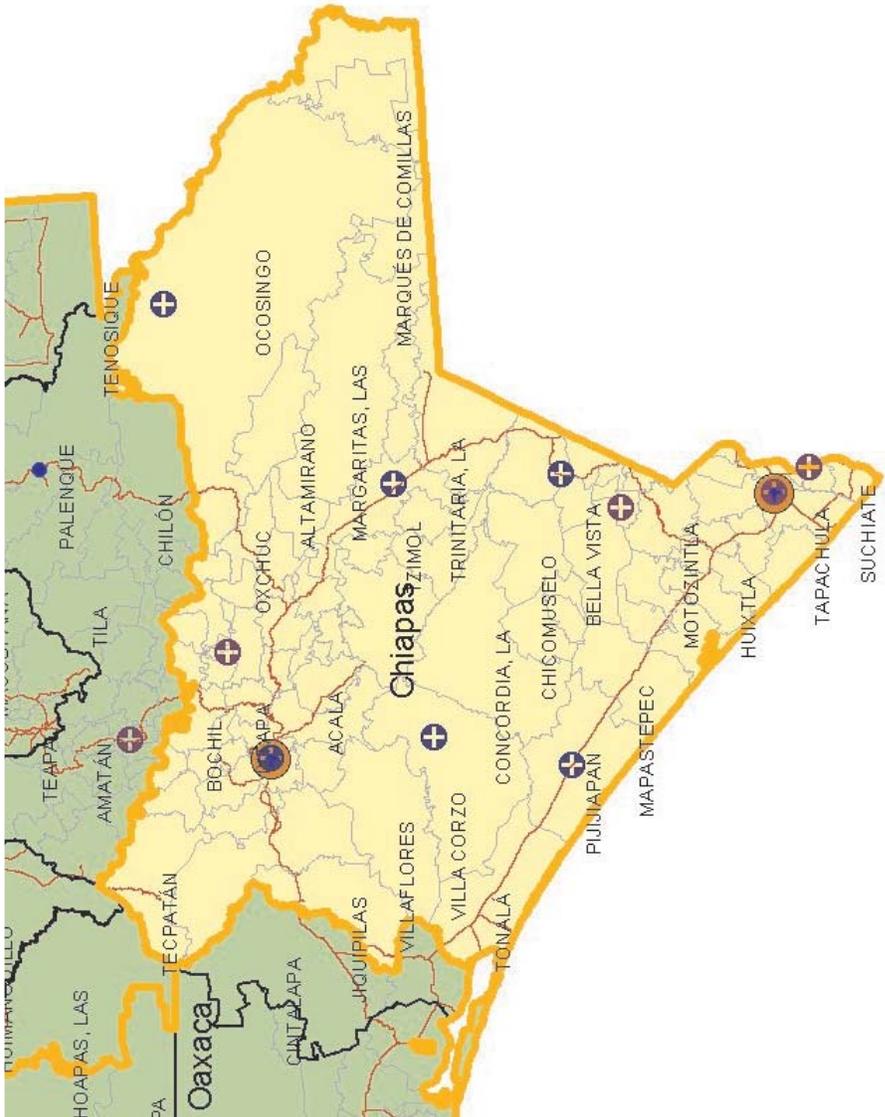
### Infraestructura Hospitalaria

## RED S3

### Simbología

Entidades: Chiapas

- Alta especialidad**
  - En operación (Green circle with cross)
  - En proceso (Yellow circle with cross)
  - Obra nueva (Blue circle with cross)
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales (Green circle with cross)
  - Comunitarios (Purple circle with cross)
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva (Blue circle with cross)
- Grupos de Infraestructura**
  - Circunscripción de Red (Yellow outline)
  - Límite estatal (Black outline)
  - Límite municipal (Grey outline)
  - Carreteras y caminos principales (Red lines)





Subsecretaría de Innovación y Calidad

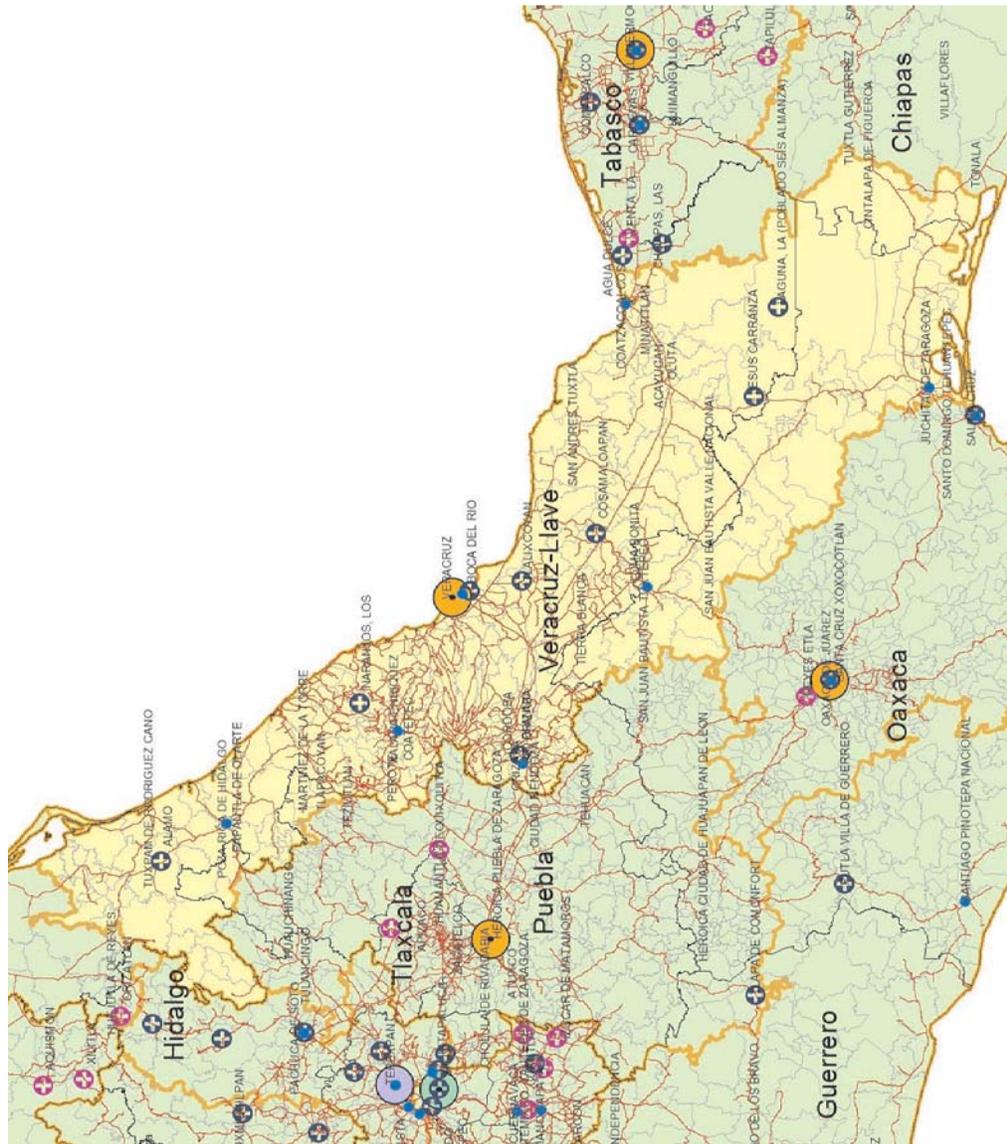
Infraestructura Hospitalaria

## RED S4

### Simbología

Entidades: Chiapas, Oaxaca, Puebla y Veracruz-Llave

- Alta especialidad**
  - En operación
  - En proceso
  - Obra nueva
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales
  - Comunitarios
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva
- Circunscripción de Red
- Límite estatal
- Límite municipal
- ~ Carreteras y caminos principales





Subsecretaría de Innovación y Calidad

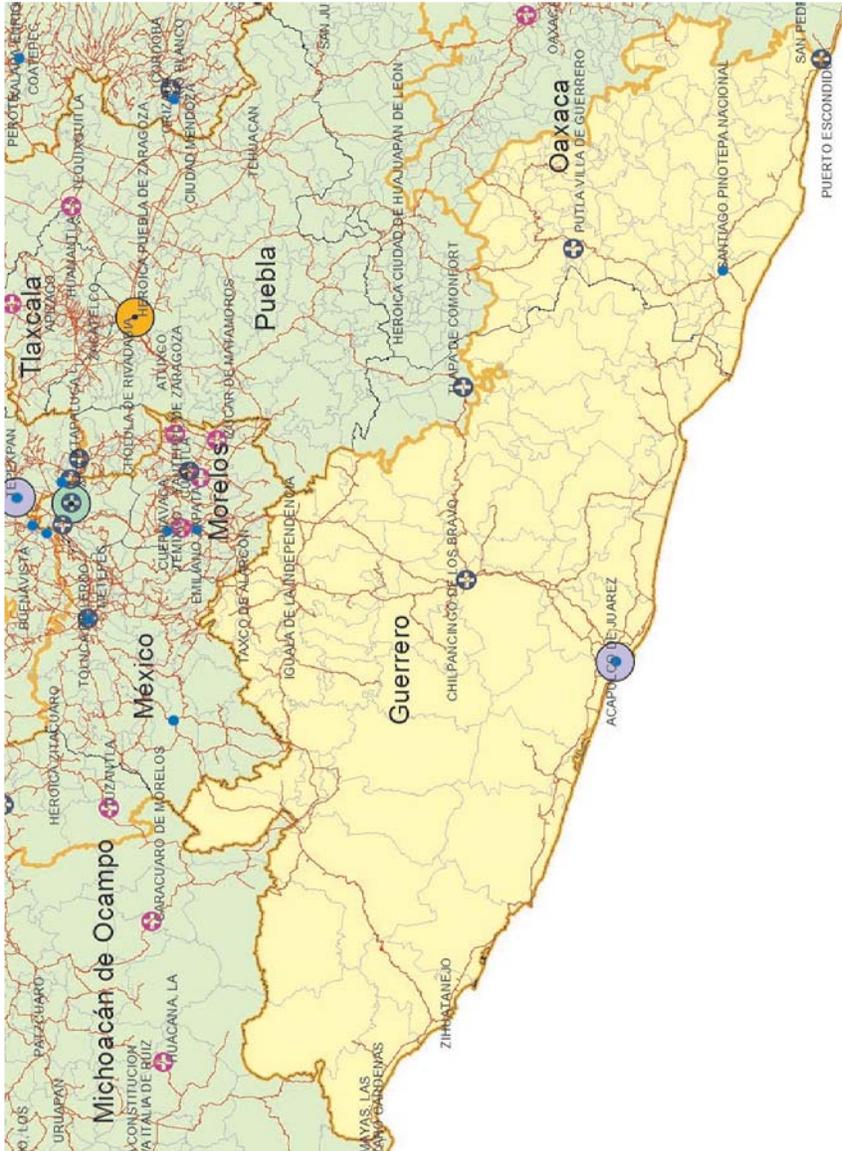
### Infraestructura Hospitalaria

## RED S6

### Simbología

Entidades: Guerrero y Oaxaca

- Alta especialidad**
  - En operación (Green circle with cross)
  - En proceso (Yellow circle with cross)
  - Obra nueva (Blue circle with cross)
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales (Green circle with cross)
  - Comunitarios (Purple circle with cross)
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva (Blue circle with cross)
- Grupos de Red**
  - Grupos de Red (Yellow outline)
  - Limite estatal (Black outline)
  - Limite municipal (Grey outline)
  - Carreteras y caminos principales (Red lines)





SECRETARÍA DE SALUD  
Subsecretaría de Innovación y Calidad

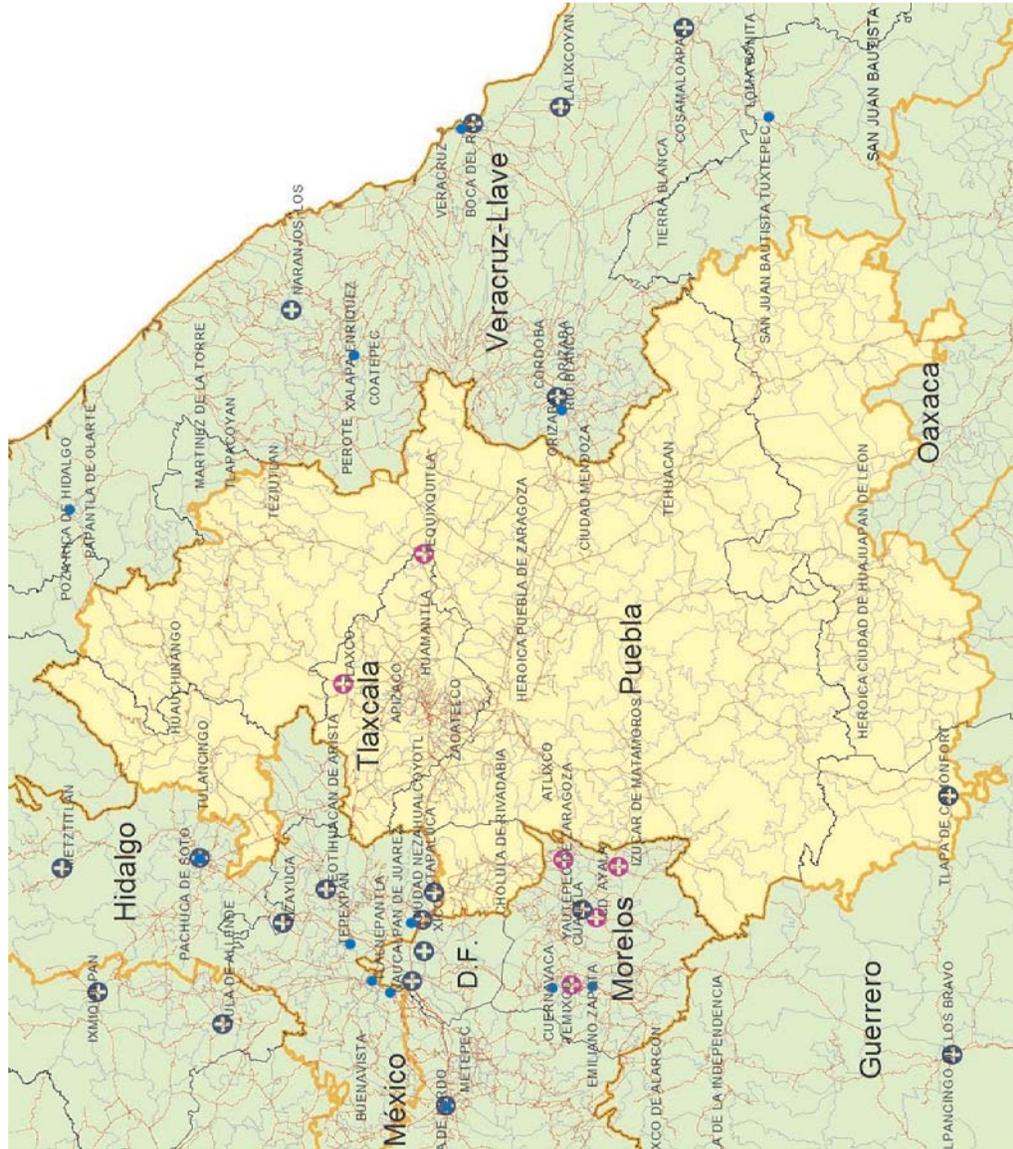
## Infraestructura Hospitalaria

### RED S7

#### Simbología

Entidades: Guerrero, Hidalgo, Estado de México, Oaxaca, Puebla y Tlaxcala

- Alta especialidad**
- En operación
  - En proceso
  - Obra nueva
- Hospitales (obra nueva)**
- ⊕ Generales
  - ⊕ Consultorios
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
- Obra nueva
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
- Circunscripción de Red
  - Límite estatal
  - Límite municipal
  - ~ Cambios y cambios principales





Subsecretaría de Innovación y Calidad

### Infraestructura Hospitalaria

## RED S5

### Simbología

Entidades: Oaxaca

- Alta especialidad**
  - En operación (Green circle with cross)
  - En proceso (Yellow circle with cross)
  - Obra nueva (Blue circle with cross)
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales (Green cross)
  - Comunitarios (Blue cross)
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva (Blue dot)
- Geografía**
  - Circunscripción de Red (Orange outline)
  - Límite estatal (Red outline)
  - Límite municipal (Black outline)
  - Carreteras y caminos principales (Grey lines)







Subsecretaría de Innovación y Calidad

### Infraestructura Hospitalaria

## RED NO1

### Simbología

Entidades: Baja California, Baja California Sur, Sinaloa y Sonora

- Alta especialidad**
  - En operación (Green circle)
  - En proceso (Yellow circle)
  - Obra nueva (Blue circle)
- Hospitales (obra nueva)**
  - Generales (Green cross)
  - Comunitarios (Purple cross)
- Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES)**
  - Obra nueva (Blue circle)
- Other symbols:**
  - Orange outline: Circunscripción de Red
  - Yellow outline: Límite estatal
  - White outline: Límite municipal
  - Red line: Carreteras y caminos principales





# 7. PROPUESTA DE INFRAESTRUCTURA POR ENTIDAD FEDERATIVA

INFRAESTRUCTURA POR ESTADOS				
ESTADO	Hospital de Alta Especialidad *	Hospitales Generales y de la Comunidad	UNEMES	Fortalecimiento y Ampliación
AGUASCALIENTES		1	1	4
BAJA CALIFORNIA		3	3	2
BAJA CALIFORNIA SUR		4	2	
CAMPECHE		2	3	3
COAHUILA	1	3	8	6
COLIMA		1	1	3
CHIAPAS	1	6	10	2
CHIHUAHUA	1	2	8	5
DISTRITO FEDERAL		2		10
DURANGO		3	3	1
GUANAJUATO	1	2	4	3
GUERRERO	1	2	3	1
HIDALGO		7	1	4
JALISCO		6	3	8
ESTADO DE MÉXICO	1	4	20	1
MICHOACAN		8	4	3
MORELOS		5	2	2
NAYARIT		1	1	3
NUEVO LEÓN		2	4	8
OAXACA		5	8	1
PUEBLA				2
QUERÉTARO	1			3
QUINTANA ROO		3	12	1
SAN LUIS POTOSÍ		4	2	4
SINALOA	1	4	3	3
SONORA		2	7	3
TABASCO		7	8	2
TAMAULIPAS	1	3	11	4
TLAXCALA		2	0	7
VERACRUZ		10	25	2
YUCATÁN	1	2	8	2
ZACATECAS		2	5	1
<b>Totales</b>	<b>10</b>	<b>108</b>	<b>170</b>	<b>104</b>

Nota:

\* Además de los 10 nuevos hospitales regionales de alta especialidad, se suman cinco hospitales generales que se están fortaleciendo para ofrecer servicios de alta especialidad adicionales a los que ya están operando en Guadalajara, Monterrey y el D.F.

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>AGUASCALIENTES</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	UNEMES		
AGUASCALIENTES	AGUASCALIENTES		PEDIÁTRICO DE 30 C CON PROYECCIÓN A 60 C			
	AGUASCALIENTES				HOSPITAL MIGUEL HIDALGO DE ALTA ESPECIALIDAD (1)	
	AGUASCALIENTES			CAPASITS C		
PABELLÓN	PABELLÓN DE ARTEAGA				DE 30 C A 60 C GINECO OBSTETRICIA	
RINCÓN	RINCÓN DE ROMOS				30 C TRAUMATOLOGÍA	
CALVILLO	CALVILLO				30 C	

(1) EN ESTUDIO EL FORTALECIMIENTO DE ALTA ESPECIALIDAD

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>BAJA CALIFORNIA SUR</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	UNEMES		
LA PAZ	LA PAZ					CENTRO ESTATAL DE TRANSFUSIÓN SANGUÍNEA (TORRE AMPLIACIÓN INCLUYENDO CONSULTA EXTERNA)
	LA PAZ		SUSTITUCIÓN DEL HOSPITAL JUAN MARIA SALVATIERRA, DE 60 C A 90 C			
	LA PAZ			CAPASITS C		
	LA PAZ			HEMODIÁLISIS		
LOS CABOS	CABO SAN LUCAS		24 CAMAS			
MULEGE	SANTA ROSALÍA		12 CAMAS			
LORETO	LORETO		12 CAMAS			

NOTA: SE REQUIERE EQUIPAMIENTO PARA TELEMEDICINA

Nota:

C: Camas

HG: Hospital General

HI: Hospital Infantil



**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>BAJA CALIFORNIA</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
TIJUANA	TIJUANA				DE 140 C A 180 C HG	
	TIJUANA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
TECATE	TECATE			DE 18 C A 30 C SUSTITUCIÓN		
ROSARITO	ROSARITO			30 C		
MEXICALI	MEXICALI			120 C HG CON ESPECIALIDADES		
	MEXICALI		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
ENSENADA	ENSENADA				30 C A 60 C HG DE GINECO OBSTETRICIA	
	ENSENADA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			

SE REQUIERE EQUIPAMIENTO PARA TELEMEDICINA

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>CAMPECHE</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL CON SERVICIOS DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
CAMPECHE	CAMPECHE			60 C HOSPITAL DE LA MUJER Y EL NIÑO		
	CAMPECHE				90 C HG ALVARO VIDAL (EQUIPAMIENTO Y REMODELACIÓN)	
	CAMPECHE		CAPASITS			
	CAMPECHE		ONCOLOGÍA			
	CAMPECHE		IMAGENOLÓGIA			
CD DEL CARMEN	CD DEL CARMEN				INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DEL HOSPITAL GENERAL "DRA. SOCORRO QUIROGA AGUILAR"	
	SAN ANTONIO CÁRDENAS				HC INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO	
CALKINI	CALKINI					AMPLIACIÓN HOSPITAL COMUNITARIO
HOPELCHÉN	HOPELCHÉN					AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL COMUNITARIO
ESCÁRCEGA	ESCÁRCEGA			HG 30 C SUSTITUCIÓN		

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

CHIAPAS						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
TAPACHULA	TAPACHULA	80 C*				HG AMPLIACIÓN URGENCIAS
	TAPACHULA		HEMODIÁLISIS			
	TAPACHULA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	TAPACHULA		CAPASITS			
	TAPACHULA		REHABILITACIÓN			
	TAPACHULA		DIAGNÓSTICO			
TUXTLA	TUXTLA	90 C*	HEMODIÁLISIS	FORTALECIMIENTO AMPLIACIÓN		
	TUXTLA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	TUXTLA		DIAGNÓSTICO			
COMITÁN	COMITÁN			60 C		AMPLIACIÓN HG URGENCIAS
LARRAINZAR	LARRAINZAR			12 C		
EL PORVENIR	EL PORVENIR			12 C		
OCOSINGO	SANTO DOMINGO			20 C		
VILLA CORZO	REVOLUCIÓN MEXICANA			20 C		
VILLA FLORES	VILLA FLORES				FORTALECIMIENTO	
TAPILULA	TAPILULA			12 C		
PALENQUE	PALENQUE		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	PALENQUE		DIAGNÓSTICO			

\*ESTAS DOS UNIDADES CONFORMAN EL CENTRO REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD CON DOS NODOS

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

CHIHUAHUA						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
CHIHUAHUA	CHIHUAHUA	90 CAMAS			HOSPITAL INFANTIL	
	CHIHUAHUA				HG DE CHIHUAHUA	
CD JUÁREZ	CD JUÁREZ				HOSPITAL DE LA MUJER	
	CD JUÁREZ		ONCOLOGÍA		HOSPITAL INFANTIL	
	CD JUÁREZ		HEMODIÁLISIS			
	CD JUÁREZ		REHABILITACIÓN			
	CD JUÁREZ		CAPASITS		HG DE CD JUÁREZ	
CAMARGO	CAMARGO		REHABILITACIÓN			
PARRAL	PARRAL		REHABILITACIÓN	( 1 )		
CUAUHTÉMOC	CUAUHTÉMOC		REHABILITACIÓN	HG 60 C SUSTITUCIÓN		
GUACHOCHI	GUACHOCHI		TELEMEDICINA (2)			
TEMORIS	TEMORIS		TELEMEDICINA (2)			
GUADALUPE Y CALVO	GUADALUPE Y CALVO		TELEMEDICINA (2)			
CREEL	CREEL		TELEMEDICINA (2)			
MORIS	MORIS		TELEMEDICINA (2)			
NUEVAS CASAS GRANDES	NUEVAS CASA GRANDES		REHABILITACIÓN			

(1) HOSPITAL GENERAL EN ESTUDIO  
(2) EQUIPAMIENTO CON TELEMEDICINA



**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>COAHUILA</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
TORREÓN	TORREÓN	90 C HG DE TORREÓN ANTES DE 42 C SUSTITUCIÓN	( 2 )			
	TORREÓN		HEMODIÁLISIS			
	TORREÓN		URGENCIAS			
	TORREÓN		REHABILITACIÓN			
	TORREÓN		QUIMIOTERAPIA			
	TORREÓN		CAPASITS C			
	TORREÓN		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
SALTILLO	SALTILLO			90 C HG QUE SUSTITUYE AL H ESTATAL DE LA MUJER		
	SALTILLO			HOSPITAL DE DIA DEL ADULTO MAYOR ( 1 )		
	SALTILLO		OFTALMOLOGÍA			
	SALTILLO		CAPASITS C			
MONCLOVA	MONCLOVA			40 C HG TENIA 20 C SUSTITUCIÓN		
PIEDRAS NEGRAS	PIEDRAS NEGRAS				TRAUMA	
	PIEDRAS NEGRAS				CAPASITS	
ACUÑA	ACUÑA				TRAUMA	
	ACUÑA				CAPASITS	
	ACUÑA				REHABILITACIÓN	
CUATRO CIENEGAS	CUATRO CIENEGAS				DE 12 A 20 C	

( 1 ) EN ESTUDIO  
 ( 2 ) EN ESTUDIO UNIDAD DE ATENCIÓN A PERSONAS INTOXICADAS POR METALES

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>COLIMA</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
COLIMA	COLIMA			30 CAMAS HOSPITAL MATERNO INFANTIL		
	COLIMA		DENTAL			
	COLIMA				CENTRO DE CANCEROLOGÍA (1)	
	COLIMA				H UNIVERSITARIO, 2 EQUIPOS DE HEMODIÁLISIS	
MANZANILLO	SALAHUA					DE 45 C A 90 C SUSTITUCIÓN (URGENCIAS, OFTALMOLOGÍA Y OTORRINOLARINGOLOGÍA)
TECOMAN	TECOMAN				FORTALECIMIENTO DE URGENCIAS, 1 QUIRÓFANO, OFTALMOLOGÍA, OTORRINOLARINGOLOGÍA , Y AMPLIACIÓN DE 33 C A 45 C.	

(1) EN ESTUDIO SUSTITUCIÓN DE BOMBA DE COBALTO

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>DISTRITO FEDERAL</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	UNEMES		
ÁLVARO OBREGÓN	ÁLVARO OBREGÓN		144 C			
AZCAPOTZALCO	AZCAPOTZALCO				HP REESTRUCTURACIÓN	
	AZCAPOTZALCO				HMI NICOLÁS M CEDILLO AMPLIACIÓN	
COYOACÁN	COYOACÁN				HP AMPLIACIÓN Y REESTRUCTURACIÓN	
GUSTAVO A MADERO	GUSTAVO A MADERO				HG LA VILLA AMPLIACIÓN	
	GUSTAVO A MADERO				HP LA VILLA AMPLIACIÓN Y RESTAURACIÓN	
IZTACALCO	IZTACALCO				HP IZTACALCO REESTRUCTURACIÓN	
IZTAPALAPA	SAN LORENZO		144 C			
	STA CATARINA					CLÍNICA COMUNITARIA DE 12 C DE MATERNIDAD
MILPA ALTA	MILPA ALTA				HG MILPA ALTA AMPLIACIÓN	
TLAHUAC	MIXQUIC					CLÍNICA COMUNITARIA DE 12 C DE MATERNIDAD
VENUSTIANO CARRANZA	VENUSTIANO CARRANZA				HP MOCTEZUMA REESTRUCTURACIÓN	
	VENUSTIANO CARRANZA				HG BALBUENA REESTRUCTURACIÓN	
XOCHIMILCO	XOCHIMILCO				HOSP PEDIÁTRICO QUE SE COMPLEMENTA CON SERVICIO MATERNO INFANTIL	

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>DURANGO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
DURANGO	DURANGO				HOSPITAL GENERAL CON ALTA ESPECIALIDAD	
	DURANGO		HEMODIÁLISIS			
	DURANGO		REHABILITACIÓN			
	DURANGO		CAPASITS			
LERDO	LERDO			40 C HOSPITAL GENERAL SUSTITUCIÓN		
TAMAZULA	EL DURAZNO			12 C HOSPITAL		
PUEBLO NUEVO	PUEBLO NUEVO			12 C HOSPITAL		

NOTA: DEFICIT ACTUAL DE 1,357 PLAZAS EN EL ESTADO, SE REQUERIRÁN CON ESTE PLAN 201 PLAZAS ADICIONALES PARA LAS OBRAS NUEVAS PLANTEADAS.



**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>ESTADO DE MÉXICO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	UNEMES		
TOLUCA	TOLUCA		200 C CON ÁREAS DE ESPECIALIDAD TRAUMATOLOGÍA (SUSTITUCIÓN)			
	TOLUCA			DIAGNÓSTICO		
	TOLUCA			HEMODIÁLISIS		
	TOLUCA			REHABILITACIÓN		
	TOLUCA			ONCOLOGÍA		
ECATEPEC	ECATEPEC	96 C (1)				
	ECATEPEC			CAPASITS B		
	ECATEPEC			HEMODIÁLISIS		
	ECATEPEC			ONCOLOGÍA		
TEJUPILCO	TEJUPILCO			URGENCIAS		
NAUCALPAN	NAUCALPAN			HEMODIÁLISIS		
	NAUCALPAN			CAPASITS C		
TLALNEPANTLA	TLALNEPANTLA			HEMODIÁLISIS		
	TLALNEPANTLA			URGENCIAS		
	TLALNEPANTLA			CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA		
	TLALNEPANTLA			ONCOLOGÍA		
LOS REYES	LA PAZ		60 C			
TEOTIHUACÁN	TEOTIHUACÁN		30 C			
ATLACOMULCO	ATLACOMULCO				42 C HG. SERVICIOS DE GINECO-OBSTETRICIA	
JILOTEPEC	JILOTEPEC					AMPLIACIÓN DE 12 A 30 C
IXTAPAN DE LA SAL	IXTAPAN DE LA SAL					SUSTITUCIÓN DEL HG DE 18 A 30C
TULTITLÁN	SAN PABLO DE LAS SALINAS					HG 18C
NEZAHUALCÓYOTL	LA PERLA					SUSTITUCIÓN DEL HG DE 244C POR 144
	LA PERLA			HEMODIÁLISIS		
	LA PERLA			CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA		
	LA PERLA			REHABILITACIÓN		
ACAMBAY	ACAMBAY					CAPASITS C
TEMOAYA	TEMOAYA					HG 18C
IXTAPALUCA	IXTAPALUCA		144 C			HG 18C
ZACUALPAN	ZACUALPAN					SUSTITUCIÓN DE HC 12C

(1) EN ECATEPEC O LOCALIDAD VECINA

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>GUANAJUATO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
LEÓN	LEÓN	184 C				
	LEÓN				HG REFORZAMIENTO MATERNO INFANTIL DE LEÓN CON 20 CAMAS MÁS (1)	
	LEÓN					HG FORTALECIMIENTO CON URGENCIAS, HOSPITALIZACIÓN (1)
	LEÓN		HEMODIÁLISIS			
	LEÓN		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	LEÓN		REHABILITACIÓN			
	LEÓN		ONCOLOGÍA			
SAN FELIPE	SAN FELIPE			30 CAMAS SAN FELIPE		
IRAPUATO	IRAPUATO					HG AMPLIACIÓN DE CIRUGÍA Y TOCOCIRUGÍA
SAN JOSÉ ITURBIDE	SAN JOSÉ ITURBIDE			30 CAMAS SAN JOSÉ ITURBIDE		
DOLORES HIDALGO	DOLORES HIDALGO				60 CAMAS DOLORES HIDALGO	
SALVA TIERRA	SALVA TIERRA				30 HG	

(1) POR REALIZAR ESTUDIO PARA DETERMINAR EL REFORZAMIENTO DEL HOSPITAL MATERNO-INFANTIL DE LEÓN Y REORIENTACIÓN DEL HOSPITAL GENERAL DE LEÓN

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>GUERRERO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
TAXCO DE ALARCON	TAXCO					HG 40 C TERMINACIÓN Y EQUIPAMIENTO
TLAPA DE COMONFORT	TLAPA					30 C MATERNO INFANTIL EQUIPAMIENTO
	TLAPA			30 C HG SUSTITUCIÓN		
CHILPANCINGO DE LOS BRAVOS	CHILPANCINGO			HG 90 C SUSTITUCIÓN (2)		TERMINACIÓN Y EQUIPAMIENTO MATERNO INFANTIL
ACAPULCO	ACAPULCO	120 C CONSTRUCCIÓN DEL HOSPITAL DE ALTA ESPECIALIDAD (1)	ONCOLOGÍA (1)			
	ACAPULCO		HEMODIÁLISIS			
	ACAPULCO		IMAGENOLOGÍA			
	ACAPULCO				HG ACAPULCO FORTALECIMIENTO	

(1) EN ESTUDIO LA CONSTRUCCIÓN DEL HOSPITAL DE ALTA ESPECIALIDAD Y EL FORTALECIMIENTO DEL CENTRO DE CANCEROLOGÍA  
(2) EN ESTUDIO

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>HIDALGO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	UNEMES		
PACHUCA	PACHUCA		40 C HOSPITAL DE TRAUMATOLOGÍA (1)			
	PACHUCA				HG DE PACHUCA ( 1 )	
	PACHUCA			HEMODIÁLISIS		
	PACHUCA				DE 30 C A 60 C OBSTETRICIA	
TULA	TULA		60 C EN SUSTITUCIÓN			
MEZTITLÁN	MEZTITLÁN		30 C			
JACALA	JACALA				12 C AMPLIACIÓN	
ATLAPEXCO	ATLAPEXCO				12 C AMPLIACIÓN	
TIZAYUCA	TIZAYUCA		30 C			
TLANCHINOL	TLANCHINOL		30 C			
IXMIQUILPAN	IXMIQUILPAN		DE 30 A 60C SUSTITUCIÓN			
SAN FELIPE O	SAN FELIPE O		12 C			
APAN	APAN					HG 30 C

( 1 ) EN ESTUDIO



**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>JALISCO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	OBRA NUEVA		FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
			HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	UNEMES		
GUADALAJARA	GUADALAJARA				HOSPITAL CIVIL DR JUAN I MENCHACA (ALTA ESPECIALIDAD CENTRO OCCIDENTE)	
	GUADALAJARA			HEMODIÁLISIS		
	GUADALAJARA			CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA		
	GUADALAJARA			IMAGENOLOGÍA		
	GUADALAJARA				CENTRO ESTATAL DE CANCEROLOGÍA	
	GUADALAJARA				ANTIGÜO HOSPITAL CIVIL DE GUADALAJARA FRAY ANTONIO ALCALDE. CON ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGÍA (ALTA ESPECIALIDAD CENTRO OCCIDENTE)	
	GUADALAJARA				FORTALECIMIENTO DE ALTA ESPECIALIDAD DE CARDIOLOGÍA (1)	
PUERTO VALLARTA	PUERTO VALLARTA					59 C HG CON PROYECCIÓN A 90. DIAGNÓSTICO, UCIN Y CAPACITS B
ZAPOPAN	ZAPOPAN				HG DE OCCIDENTE EQUIPAMIENTO Y REMODELACIÓN	
	ZAPOPAN				45 C HOSPITAL MUNICIPAL	
TEOCALTICHE	TEOCALTICHE		12 C			
TAMAZULA	TAMAZULA		20 C SUSTITUCIÓN			
ZAPOTLÁN EL GRANDE	CIUDAD GUZMÁN				DE 40 C A 60 C Y FORTALECIMIENTO CON UCIN	
SAYULA	SAYULA		20 C SUSTITUCIÓN			
OCOTLÁN	OCOTLÁN		30 C			
LA BARCA	LA BARCA		40 C SUSTITUCIÓN Y REUBICACIÓN CON UCIN			
AUTLÁN DE NAVARRO	AUTLÁN DE NAVARRO				30 C HOSPITAL	
EL GRULLO	EL GRULLO					12 C
TIZAPÁN EL ALTO	TIZAPÁN EL ALTO		12 C			

(1) EN ESTUDIO

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>MICHOACÁN</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	OBRA NUEVA		FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
			UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
MORELIA	MORELIA				CENTRO ESTATAL DE ATENCIÓN ONCOLÓGICA	
	MORELIA				HOSPITAL INFANTIL	
	MORELIA		IMAGENOLOGÍA		HOSPITAL CIVIL	
	MORELIA		URGENCIAS			
	MORELIA		REHABILITACIÓN			
	MORELIA		CAPASITS B			
LA PIEDAD	LA PIEDAD			60 C SUSTITUCIÓN		
LOS REYES	LOS REYES					12 C
HIDALGO	CD HIDALGO			18 C		
TUZANTLA	TUZANTLA			12 C		
LA HUACANA	LA HUACANA			12 C		
AQUILA	MARUATA			12 C		
MARAVATÍO	MARAVATÍO			18 C		
CARÁCUARO-NOCUPETARO	CARÁCUARO-NOCUPETARO			12 C		
PURUÁNDEIRO	PURUÁNDEIRO			12 C		

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>MORELOS</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
CUERNAVACA	CUERNAVACA				120 C HG DR. JOSÉ PARRES	
CUERNAVACA	CUERNAVACA		CAPASITS B			
YAUTEPEC	YAUTEPEC					45 C OBSTETRICIA
CUAUTLA	CUAUTLA			60 C A 120 C HG DR. MAURO BELAUZARAN (SUSTITUCIÓN)		
XOCHITEPEC	XOCHITEPEC		URGENCIAS			
PTE DE IXTLA	PTE DE IXTLA				HC 12 C	
TEMIXCO	TEMIXCO			12 C SUSTITUCIÓN		
OCUITUCO	OCUITUCO			12 C SUSTITUCIÓN		
JONACATEPEC	JONACATEPEC			12 C SUSTITUCIÓN		
CD AYALA	CD AYALA			12 C SUSTITUCIÓN		

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>NAYARIT</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
TEPIC	TEPIC				HG DE TEPIC (URGENCIAS, IMAGENOLOGÍA Y CENTRO ESTATAL DE CANCEROLOGÍA)	
	TEPIC		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
COMPOSTELA	COMPOSTELA			12 C SUSTITUCIÓN		
ROSA MORADA	ROSA MORADA				INCORPORACIÓN DE CONSULTA EXTERNA, OTORRINOLARINGOLOGÍA, OFTALMOLOGÍA Y TRAUMATOLOGÍA.	
SANTIAGO IXCUINTLA	SANTIAGO IXCUINTLA					AMPLIACIÓN DE 12 C A 30 C 80% DE AVANCE
BAHÍA DE BANDERAS	SAN FRANCISCO				HG (URGENCIAS)	



**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>NUEVO LEON</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	OBRA NUEVA			OBRA EN PROCESO
			UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	
SAN NICOLÁS DE LOS GARZA	SAN NICOLÁS DE LOS GARZA		HEMODIÁLISIS, URGENCIAS, CIRUGÍA CORTA ESTANCIA, IMAGENOLÓGIA		HOSPITAL DE ALTA ESPECIALIDAD FORTALECIMIENTO	
STA CATARINA	STA CATARINA			120 C H GINECO OBSTETRICIA		
CADEREYTA	CADEREYTA			30 C HG		
MONTERREY	MONTERREY				HI DE MONTERREY FORTALECIMIENTO	
DR. ARROYO	DR. ARROYO				HG DE DR ARROYO FORTALECIMIENTO	
SABINAS	SABINAS				HG DE SABINAS FORTALECIMIENTO	
LINARES	LINARES				HG DE LINARES FORTALECIMIENTO	
GALEANA	GALEANA				HG DE GALEANA FORTALECIMIENTO	
MONTEMORELOS	MONTEMORELOS				HG MONTEMORELOS FORTALECIMIENTO	
CERRALVO	CERRALVO				HG CERRALVO FORTALECIMIENTO	

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>OAXACA</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	OBRA NUEVA			OBRA EN PROCESO
			UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	
OAXACA	OAXACA					90 C ALTA ESPECIALIDAD
	OAXACA		HEMODIÁLISIS			
	OAXACA		URGENCIAS, CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA E IMAGENOLÓGIA			
	OAXACA		ONCOLOGÍA			
	OAXACA		CAPASITS B			
PUTLA DE GUERRERO	PUTLA DE GUERRERO			180 C SUSTITUCIÓN	ÁREA DE URGENCIAS FORTALECIMIENTO	
SAN PEDRO MIXTEPEC	PUERTO ESCONDIDO			30 C		
SAN JUAN BAUTISTA VALLE NACIONAL	VALLE NACIONAL					12 C
REYES ETLA	ETLA			12 C		
SALINA CRUZ	SALINA CRUZ			60 C SUSTITUCIÓN		
LOMA BONITA	LOMA BONITA					12 C
CD IXTEPEC	CD IXTEPEC					30 C
NOCHIXTLAN	NOCHIXTLAN					12 C
TUXTEPEC	TUXTEPEC					30 A 60 C AMPLIACIÓN
SAN PEDRO TAPANATEPEC	TAPANATEPEC					12 C
JUCHITAN DE ZARAGOZA	JUCHITAN DE ZARAGOZA		HEMODIÁLISIS TIPO B			
SALINA CRUZ	SALINA CRUZ		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
SAN JUAN BAUTISTA TUXTEPEC	SAN JUAN BAUTISTA TUXTEPEC		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			AMPLIACIÓN DE 30 A 60 C
SANTIAGO PINOTEPA NACIONAL	SANTIAGO PINOTEPA NACIONAL		HEMODIÁLISIS TIPO B			

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>PUEBLA</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
PUEBLA	PUEBLA				HG DE PUEBLA (OF TALMO Y CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA )	
	PUEBLA					HOSPITAL DE LA MUJER 65 C PARA ADULTO Y 31 C PARA NEONATAL
	PUEBLA					UNIDAD DE ONCOLOGÍA
AJALPAN	AJALPAN					12 C
ACATZINGO	ACATZINGO					12 C
V GUERRERO	V GUERRERO					12 C
TLACOTEPEC	TLACOTEPEC					12 C
HUAUCHINANGO	HUAUCHINANGO					40 C
MECAPALAPA	MECAPALAPA				ÁREA DE URGENCIAS FORLECIMIENTO	12 C

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>QUERETARO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
QUERÉTARO	QUERÉTARO	150 C EN SUSTITUCIÓN DEL HOSPITAL GENERAL				
CADEREYTA DE MONTES	CADEREYTA DE MONTES				HG CON SERVICIOS DE URGENCIAS, TOCOCIRUGÍA Y HOSPITALIZACIÓN	
JALPAN	JALPAN				HG · AMPLIACIÓN ÁREAS DE URGENCIA Y TOCOCIRUGÍA, TERAPIA INTENSIVA, HOSPITALIZACIÓN Y LABORATORIO	
SAN JUAN DEL RÍO	SAN JUAN DEL RÍO				HG CONSULTA EXTERNA, URGENCIAS Y LABORATORIO	



**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>QUINTANA ROO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
BENITO JUÁREZ	CANCÚN			60 C CON CRECIMIENTO A 120 C	84 C HG JESÚS KUMATE FORTALECIMIENTO DE MATERNO INFANTIL	
	CANCÚN		IMAGENOLOGÍA			
	CANCÚN		HEMODIÁLISIS			
	CANCÚN		ONCOLOGÍA			
SOLIDARIDAD	PLAYA DEL CARMEN			120 C		
	PLAYA DEL CARMEN		HEMODIÁLISIS			
	PLAYA DEL CARMEN		ONCOLOGÍA			
OTHON P BLANCO	CHETUMAL					HG REFORZAMIENTO ÁREA DE URGENCIAS
	CHETUMAL		IMAGENOLOGIA			
	CHETUMAL		HEMODIÁLISIS			
	CHETUMAL		ONCOLOGÍA			
COZUMEL	COZUMEL					HG REFORZAMIENTO ÁREA DE URGENCIAS
	COZUMEL		IMAGENOLOGÍA			
	COZUMEL		CÁMARA HIPERBÁTICA			
CARRILLO PUERTO	FELIPE CARRILLO PUERTO					HG REFORZAMIENTO ÁREA DE URGENCIAS
	FELIPE CARRILLO PUERTO		IMAGENOLOGÍA			
	BACALAR			HC (1)		

(1) EN ESTUDIO

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>SAN LUIS POTOSÍ</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
SAN LUIS POTOSÍ	SAN LUIS POTOSÍ				HOSPITAL CENTRAL DR. IGNACIO MORONES PRIETO FORTALECIMIENTO CON ALTA ESPECIALIDAD	
	SAN LUIS POTOSÍ			60 CAMAS HOSPITAL MATERNO INFANTIL		
SOLEDAD DE G.S.	SOLEDAD DE G.S.			90 C HG		
XILITLA	XILITLA			12 C		
AQUISMÓN	AQUISMÓN			12 C SUSTITUCIÓN		
VILLA DE ARISTA	VILLA DE ARISTA					HC DE VILLA ARISTA
MATEHUALA	MATEHUALA				HG DE MATEHUALA	
CD VALLES	CD VALLES		TRAUMATOLOGÍA			
	CD VALLES		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	CD VALLES				96 C HG DE CD VALLES	
RIO VERDE	RIO VERDE				HG DE RIO VERDE	
EBANO	EBANO					HC EBANO
TAMUÍN	TAMUÍN					HC TAMUÍN

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>SINALOA</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
CULIACÁN	CULIACÁN	90 CAMAS				
	CULIACÁN			30 C HOSPITAL MATERNO INFANTIL		
	CULIACÁN		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	CULIACÁN		HEMODIÁLISIS			
	EL DORADO				HC FORTALECIMIENTO	
SALVADOR ALVARADO	GUAMÚCHIL			12 C A 30 EN SUSTITUCIÓN		
GUASAVE	GUASAVE				HG AMPLIACIÓN 30 C EN GINECOLOGÍA	
ELOTA	LA CRUZ			30 CAMAS HG		
NAVOLATO	NAVOLATO			12 CAMAS HC		
MAZATLÁN	MAZATLÁN		HEMODIÁLISIS			
ESCUINAPA	ESCUINAPA				FORTALECIMIENTO HG DEL ÁREA DE URGENCIAS	
ANGOSTURA	ANGOSTURA					12 C HC

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>SONORA</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
HERMOSILLO	HERMOSILLO				150 C REORGANIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL HG DE HERMOSILLO EQUIPAMIENTO	
	HERMOSILLO			30 C HOSPITAL DE LA MUJER	HP REORGANIZACIÓN Y EQUIPAMIENTO	
	HERMOSILLO		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	HERMOSILLO		CAPASITS B			
	HERMOSILLO		HEMODIÁLISIS			
PUERTO PEÑASCO	PUERTO PEÑASCO					30 C
NAVOJOA	NAVOJOA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	NAVOJOA		REHABILITACIÓN			
NOGALES	NOGALES		REHABILITACIÓN			
CD OBREGÓN	CD OBREGÓN				REORGANIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL HG DE CD OBREGÓN	
	CD OBREGÓN		HEMODIÁLISIS			
AGUA PRIETA	AGUA PRIETA					30 C 85% DE AVANCE
HUATABAMPO	HUATABAMPO			20 C ( 1 )		

NOTA: SE REQUIERE EQUIPAMIENTO PARA TELEMEDICINA  
 ( 1 ) EN ESTUDIO



**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>TABASCO</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
CENTRO	VILLA HERMOSA					120 C ALTA ESPECIALIDAD JUAN GRAHAM (2 ETAPA)
	VILLA HERMOSA			120 C HOSP DE LA MUJER		
	VILLA HERMOSA		HEMODIÁLISIS			
	VILLA HERMOSA		URGENCIAS			
	VILLA HERMOSA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
TENOSIQUE	TENOSIQUE				CONSULTA EXTERNA	
BALANCAN	VILLA EL TRIUFO			12 C		
CARDENAS	CARDENAS			90 C		
	CARDENAS		URGENCIAS			
	CARDENAS		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA		ÁREA DE URGENCIAS FORLECIAMIENTO	
	CARDENAS		IMAGENOLOGÍA			
COMALCALCO	COMALCALCO			60 C		
NACAJUCA	NACAJUCA					12 C EQUIPAMIENTO
HUIMANGUILLO	HUIMANGUILLO					30 C (CONCLUSIÓN CONSTRUCCIÓN MODULO HOSPITALIZACIÓN)
TACOTALPA	TACOTALPA			12 C		
JONUTA	JONUTA			12 C		
HUIMANGUILLO	LA VENTA			12 C (PRINCIPALMENTE URGENCIAS)		
E. ZAPATA	ZAPATA		URGENCIAS			
	ZAPATA		IMAGENOLOGÍA			

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>TAMAULIPAS</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
TAMPICO	TAMPICO	90 C				
	TAMPICO				HG DE TAMPICO	
	TAMPICO		HEMODIÁLISIS			
	TAMPICO		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	TAMPICO		ONCOLOGÍA			
MATAMOROS	MATAMOROS				HOSPITAL EJIDAL PARA ATENCIÓN MATERNO INFANTIL	
	MATAMOROS		HEMODIÁLISIS			
NUEVO LAREDO	NUEVO LAREDO		HEMODIÁLISIS			
REYNOSA	REYNOSA		REHABILITACIÓN			
	REYNOSA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	REYNOSA		ONCOLOGÍA			
MANTE	MANTE					37 C A 60 C SUSTITUCIÓN
	MANTE		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	MANTE		IMAGENOLOGÍA			
	MANTE		REHABILITACIÓN			
HIDALGO	HIDALGO			12 C		
CD. VICTORIA	CD. VICTORIA				90 C HG DE CD VICTORIA	
	CD. VICTORIA				HOSPITAL INFANTIL	
MIGUEL ALEMAN	MIGUEL ALEMAN			30 C		
ALTAMIRA	ALTAMIRA			30 C		

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

## TLAXCALA

MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	UNEMES		
TLAXCO	SAN AGUSTÍN TLAXCO		12 C SUSTITUCIÓN			
ANTONIO CARBAJAL	TEPETOMATITLÁN					IMAGENOLOGIA
TEQUEXQUITLA	EL CARMEN		12 C SUSTITUCIÓN			
VILLA V. GUERRERO	SAN PABLO DE MONTE				12 C AMPLIACIÓN	
JUAN CUAMATZI	CONTLA					12 C AMPLIACIÓN
ZACATELCO	ZACATELCO					12 C AMPLIACIÓN
CHIAUTEMPAN	SANTA ANA				CONSULTA EXTERNA Y REHABILITACIÓN DEL HOSPITAL	
TLAXCALA	TLAXCALA				URGENCIAS Y REHABILITACIÓN DEL HOSPITAL	
HUAMANTLA	HUAMANTLA				REHABILITACIÓN DEL HOSPITAL	
CALPULALPAN	CALPULALPAN				URGENCIAS Y QUIRÓFANOS Y REHABILITACIÓN DEL HOSPITAL	
APIZACO	APIZACO				HG AMPLIACIÓN	
TZOMPANTEPEC	AHUASHUATEPEC				UCI ADULTOS Y REHABILITACIÓN	

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

## VERACRUZ

MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA			FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD		
VERACRUZ	VERACRUZ	280 C HOSPITAL DE VERACRUZ EN PROCESO				
	VERACRUZ		HEMODIÁLISIS			
	VERACRUZ		URGENCIAS			
	VERACRUZ		IMAGENOLOGIA			
	VERACRUZ		REHABILITACIÓN ONCOLOGIA			
	VERACRUZ		CAPASITS A			
BOCA DEL RIO	BOCA DEL RIO			120 C		
POZARICA	POZARICA		HEMODIÁLISIS			
	POZARICA		URGENCIAS		ÁREA DE URGENCIAS FORLECIMIENTO	
	POZARICA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	POZARICA		IMAGENOLOGIA			
	POZARICA		REHABILITACIÓN			
JALAPA	JALAPA					70 C CENTRO ESTATAL ONCOLOGICO
	JALAPA		HEMODIÁLISIS			
	JALAPA		IMAGENOLOGIA			
	JALAPA		REHABILITACIÓN			
	JALAPA		ONCOLOGIA			
	JALAPA		CAPASITS B			
RIO BLANCO	RIO BLANCO		HEMODIÁLISIS			
	RIO BLANCO		URGENCIAS			
COATZACOALCOS	COATZACOALCOS		HEMODIÁLISIS			
	COATZACOALCOS		URGENCIAS			
	COATZACOALCOS		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	COATZACOALCOS		IMAGENOLOGIA			
	COATZACOALCOS		REHABILITACIÓN			
CORDOBA	CORDOBA					HG 70 C
	CORDOBA					
COSAMALOAPAN	COSAMALOAPAN			30 A 60 C SUSTITUCIÓN		
AMATLÁN TUXPAN	NARANJOS			30 C SUSTITUCIÓN		
ORIZABA	ORIZABA			100 C SUSTITUCIÓN		
SULCHILAPA	JESUS CARRANZA			16 C A 30 C SUSTITUCIÓN		
TIERRA BLANCA	TIERRA BLANCA					30 C
TEZONAPA	TEZONAPA					12 C
TLALIXGOYAN	TLALIXGOYAN			26 C		
OLUTA	OLUTA					40 C AMPLIACION A 70 C AMPLIACIÓN
UXPANAPAN	LA LAGUNA			10 A 30 C SUSTITUCIÓN		
ESPIÑAL	ENTABLADERO					28 C
IXHUATLÁN DE MADERO	LLANO DE ENMEDIO					14 C
TEMAPACHE	ALAMO			30 C		
AGUA DULCE	AGUA DULCE			30 C		
LAS CHOAPAS	LAS CHOAPAS			30 C		
ISLA VER	ISLA VER					40 C
TLAQUILPAN	TLAQUILPAN					30 C
TUXPAM	TUXPAM				46 C	
CERRO AZUL	CERRO AZUL					HC 13C



**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>YUCATAN</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA				
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
MÉRIDA	MÉRIDA	250 C				
	MÉRIDA				HOSPITAL MATERNO INFANTIL FORLECCIMIENTO	
	MÉRIDA		HEMODIÁLISIS			
	MÉRIDA		ONCOLOGÍA			
	MÉRIDA		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			
	MÉRIDA		REHABILITACIÓN			
VALLADOLID	VALLADOLID		HEMODIÁLISIS	40 C A 60 C SUSTITUCIÓN		
CONO SUR	CONO SUR		HEMODIÁLISIS	30 C CON PROYECCIÓN A 60 C		
TIZIMIN	TIZIMIN		HEMODIÁLISIS		ÁREA DE URGENCIAS FORLECCIMIENTO	

**PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD**  
**INFRAESTRUCTURA ESTATAL PARA LAS REDES DE SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA SALUD**

<b>ZACATECAS</b>						
MUNICIPIO	LOCALIDAD	OBRA NUEVA				
		HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD	UNEMES	HOSPITALES GENERALES Y DE LA COMUNIDAD	FORTALECIMIENTO Y/O AMPLIACIÓN	OBRA EN PROCESO
ZACATECAS	ZACATECAS				HG DE ZACATECAS	60 C HG DE LA MUJER 30 % DE AVANCE
FRESNILLO	FRESNILLO		REHABILITACIÓN			
	FRESNILLO					90 C HG DE FRESNILLO CON 65% DE AVANCE
LORETO	LORETO					30 C
CALERA	CALERA					15 C
NOCHISTLÁN	NOCHISTLÁN			15 C		
MIGUEL AUZA	MIGUEL AUZA			15 C		
VILLA DE COS	VILLA DE COS					15 C
JALPA	JALPA					15 C
JUCHIPILA	JUCHIPILA					15 C
VALPARAISO	VALPARAISO					15 C
JUAN ALDAMA	JUAN ALDAMA					15 C
TABASCO	TABASCO					15 C AMPLIACIÓN
GUADALUPE	GUADALUPE		HEMODIÁLISIS			
	GUADALUPE		CAPASITS C			
	GUADALUPE		ONCOLOGÍA			
	GUADALUPE		CIRUGÍA DE CORTA ESTANCIA			

**FUENTES DE LAS TABLAS:**

- Taller de planeación de infraestructura física en salud, 28 y 29 de septiembre y 3, 4, 9, 10 y 14 de octubre de 2003.
- Reunión de las entidades federativas con la Subsecretaría de Innovación y Calidad para acordar la infraestructura a incorporar en el Plan Maestro de Infraestructura Física en Salud, 7 y 12 de noviembre de 2003.

## 8. LIMITACIONES Y RECOMENDACIONES FINALES

La Red de Servicios de Atención a la Salud que se presenta es un esfuerzo tanto de consenso nacional como de visualizar de forma sistémica la atención médico-hospitalaria. Considera de manera especial los servicios de alta especialidad, hospitales, unidades médicas de especialidades (UNEMES) y las necesidades de fortalecimiento y ampliación de este tipo de unidades, así como las obras en proceso. En este Plan Maestro no están considerados otros tipos de unidades médicas que son necesarias para una atención integral de la población y contempladas dentro de la relación de diversos tipos de establecimientos de atención médica relacionadas en el MIDAS como son: Centro de salud, Centro Avanzado de Atención a la Salud (CAAPS), Centro de salud mental familiar, Hospital de salud mental, Unidad de apoyo comunitario y Unidad de salud pública

Si bien se partió de la fotografía diagnóstica de la infraestructura al 2003 y se fija la perspectiva de la necesaria al 2010, este plan servirá de guía para el desarrollo paulatino y cronológico que habrá de determinarse conforme se avance en la satisfacción de la demanda de servicios.

Con el propósito de que las Redes que se presentan puedan ser funcionales será necesario considerar las siguientes recomendaciones generales:

- Desarrollar dentro de las redes definidas, los esquemas de interrelación de los diversos tipos de unidades para la atención de salud
- Elaborar los certificados de necesidad de cada unidad médica a incorporar a la Red, priorizando de acuerdo a la importancia de estas unidades
- Formalizar los sistemas de flujo de pacientes, de información y recursos para lograr la atención integral de la población, la interrelación de las unidades, así como la complementación de los servicios
- Fortalecer las redes de telemedicina y equipo de traslado a paciente
- Elaborar la normatividad de los nuevos modelos de espacios para la salud con base en cartillas de descripción y contenido de cada modelo

El Plan, ya considerando el nivel local y los criterios estatales, habrá de avanzar para completar las tipologías de unidades faltantes. Así mismo, conforme avance la Certificación de Necesidades permitirá la identificación detallada de información y actualización permanente.

Esta será la plataforma para impulsar los desarrollos organizacionales y financieros que, como nación, permitan atender las apremiantes necesidades que enfrentamos.



## 9. PARTICIPANTES

Validaron y aprobaron la propuesta de infraestructura:

### **Aguascalientes**

Dr. Rubén Galaviz Tristán  
Director General del Instituto de Salud

### **Baja California**

Dr. Francisco Vera González  
Secretario de Salud y Director General del Instituto de Servicios de Salud del Estado

### **Baja California Sur**

Dr. Raúl Eduardo Rodríguez Pulido  
Secretario de Salud

### **Campeche**

Dr. Alvaro Emilio Arceo Ortiz  
Director General del Instituto de Servicios Descentralizados de Salud Pública

### **Chiapas**

Dr. Ángel René Estrada Arévalo  
Secretario de Salud y Director del Instituto de Salud

### **Chihuahua**

Dr. Federico Saracho Weber  
Director General de los Servicios de Salud

### **Coahuila**

Dra. Bertha Cristina Castellanos Muñoz  
Secretaria de Salud

### **Colima**

Dr. Christian Jorge Torres Ortiz Ocampo  
Secretario de Salud y Bienestar Social

### **Distrito Federal**

Dra. Asa Cristina Laurell  
Secretaria de Salud

### **Durango**

Dr. Enrique Corral Corral  
Secretario de Salud y Director General de Servicios de Salud

### **Estado de México**

Dr. Enrique Gómez Bravo Topete  
Secretario de Salud y Director General del Instituto de Salud

### **Guanajuato**

Dr. Ector Jaime Ramírez Barba  
Secretario de Salud

**Guerrero**

Dra. Verónica Muñoz Parra  
Secretaria de Salud

**Hidalgo**

Dr. Alberto Jonguitud Falcón  
Director General de los Servicios de Salud

**Jalisco**

Dr. Alfonso Petersen Farah  
Secretario de Salud

**Michoacán**

Dra. María Eugenia Austria Palacios  
Secretaria de Salud

**Morelos**

Dr. Antonio Campos Rendón  
Secretario de Salud

**Nayarit**

Dr. Roberto Servando Yáñez Franco  
Secretario de Salud y Director General de los Servicios de Salud

**Nuevo León**

Dr. Gilberto Montiel Amoroso  
Director General de Servicios de Salud

**Oaxaca**

Dr. Pedro Rafael Aragón Kuri  
Secretario de Salud

**Puebla**

Dr. Jesús Lorenzo Aarun Rame  
Secretario de Salud y Director General de los Servicios. de Salud

**Querétaro**

Dr. Felipe Rafael Ascencio Ascencio  
Secretario de Salud

**Quintana Roo**

Dr. Dagoberto Juan García García  
Secretario de Salud

**San Luis Potosí**

Dr. Fernando Toranzo Fernández  
Director General de los Servicios de Salud

**Sinaloa**

Dr. Víctor Manuel Díaz Simental  
Secretario de Salud



### **Sonora**

Dr. Raymundo López Vucovich  
Secretario de Salud Pública

### **Tabasco**

Dr. Jaime Mier y Terán Suárez  
Secretario de Salud

### **Tamaulipas**

Dr. Héctor López González  
Secretario de Salud y Director General del O.P.D. de los Servicios de Salud

### **Tlaxcala**

Dr. Salvador Sesín Rosas  
Director General de los Servicios de Salud

### **Veracruz**

Dr. Mauro Loyo Varela  
Secretario de Salud y Asistencia y Director General de Servicios de Salud

### **Yucatán**

Dr. José Antonio Pereira Carcaño  
Secretario De Salud y Dirección General de los Servicios de Salud

### **Zacatecas**

Dr. Gerardo de Jesús Félix Domínguez  
Director General de los Servicios de Salud

### **Secretaría de Salud**

Dr. Enrique Ruelas Barajas  
Subsecretario de Innovación y Calidad

Lic. Ma. Eugenia de León-May  
Subsecretaria de Administración y Finanzas

Dr. Carlos P. Santos-Burgoa Z.  
Director General de Planeación y Desarrollo en Salud

Dr. Rafael Lozano Ascencio  
Director General de Información en Salud

M. en C. Adriana Velázquez Berumen  
Directora del Centro Nacional de Excelencia Tecnológica

Ing. Arturo Pérez Estrada  
Director General de Desarrollo de la Infraestructura Física

Dr. Francisco Bañuelos Téllez  
Coordinador de Asesores de la Subsecretaría de Innovación y Calidad

## Secretaría de Salud

### Subsecretaría de Innovación y Calidad

Francisco Bañuelos Téllez  
Jaime Latapí López  
Carlos Campos Campos

### Dirección General de Desarrollo de Infraestructura Física

Rafael Muria Vila  
Francisco Pérez  
Martín Yáñez Molina

### Dirección General de Información en Salud

María Fernanda Merino Juárez  
Francisco Quiroz Meneses  
Juan Carlos Riveros Alva  
Carlos Lino Sosa Manzano

### Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud

Lucero Rodríguez Cabrera  
Estela Ceballos de Kullman  
Sofía K. Neme Meunier  
Elizabeth M. García Rodríguez  
Juan Manuel Castro Albarrán  
Héctor Robledo Galván  
Kely Rely  
Juan Gabriel Gay Molina  
Pablo Lezama Prado  
Rodolfo Núñez Farfán  
Gabriel Molachino Amaro  
Gabriel Núñez Urquiza  
Jacobó Rojas Ortíz

## Servicios Estatales de Salud

### Aguascalientes

Víctor Armando Baltazar Pallares

### Baja California

Ángel Aguilar Rivera  
Rolando Ortiz Quiñones  
Alfonso Rodríguez Manzanedo

### Baja California Sur

Luis Huerta Aviles  
Miguel Alonso Contreras

### Campeche

Germán González  
Francisco Góngora Ramírez

### Chiapas

Perla Ma. Rodríguez Tello  
Fernando Tapia Garduño  
Arturo Llamas

### Chihuahua

Javier Lozano Herrera

### Coahuila

Gustavo Contreras

### Colima

Ulises Calef Herrera Núñez

### Distrito Federal

Beatriz Pérez Montes de Oca  
Teresa Romo  
Ana Victoria Jardón  
Miguel Ángel Godínez  
Armando Betancour Linares  
Jorge Morales Velásquez

### Durango

Jesús Alonso Perales



### **Estado de México**

Marcela Velasco González  
María Esther Muciño  
Enrique Vincent Dávila  
Luis Hoyo García de Alba  
Juan Felipe Munguía Cedillo  
José Rodrigo Fajardo Espinosa

### **Guanajuato**

Liliana Ivonne Cueto Ramos  
Jesús A. Sánchez Martínez

### **Guerrero**

Guadalupe Félix Alfaro  
Domingo Flores Gómez  
Víctor Hugo Pérez Sánchez

### **Hidalgo**

Emma Durán Escobar  
Luis Enrique Díaz Pérez  
Hermenegildo Cruz  
Bernardo Martínez Caballero

### **Jalisco**

Arturo Múzquiz Peña

### **Michoacán**

Javier Ponce de León  
Carlos Aguilera Magaña  
Francisco Valdez Granados

### **Morelos**

Victoria Guadalupe Fernández  
Jorge Montes Alvarado  
Juan de Dios Ávila Barrios  
Iván Arzuffi Barrera

### **Nayarit**

Jorge Fausto Bustamante Martínez

### **Nuevo León**

Sandra González  
Mario Limón Rodríguez

### **Oaxaca**

Miguel Ángel Colmenares Martínez

### **Puebla**

Ramón Montes Barreto

### **Querétaro**

Margarita García Márquez  
Luis Hernández Cárdenas  
Filiberto Luna Rodríguez

### **Quintana Roo**

Julio Herrera Mendoza

### **San Luis Potosí**

Lourdes Saldivar  
Rosa Maclovia Luna Téllez  
Juan Sánchez Ramos  
Fausto Tello

### **Sinaloa**

Lourdes Fausto Ramírez  
María de los Angeles Cazares C.

### **Sonora**

Ciro Montalvo Corral

### **Tabasco**

Hilda Santos Padrón  
Clara M. Martínez Hernández  
Emilio Valerio Gómez

### **Tamaulipas**

Areliá Zuzaya Aguilar  
José Luis Ramón Castillo

### **Tlaxcala**

José Francisco García  
Enrique Mir Muñoz

### **Veracruz**

Martha Alicia Cobos González  
Horacio Díaz Chazaro  
Luis Fernando Antiga Tinoco  
José Luis Corro Mendoza

### **Yucatán**

Miguel Cicero Ancona

### **Zacatecas**

Jaime Enrique Cortes Navia  
Francisco Javier Arroyo Cuellar

***PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD, RED DE ATENCIÓN A LA SALUD*** se terminó de imprimir en diciembre de 2003 en Servicio Gráficos de Morelos. La edición consta de 150 ejemplares, más sobrantes. La impresión se llevó a cabo sobre papel couche de 135 gr. para interiores y couché de 250 gr. para cubiertas. El cuidado de la edición estuvo a cargo de Lucero Rodríguez y Gabriel Nuñez, de la Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud.

MMIII